

การจัดการ สินทรัพย์ และหนี้สิน

Asset & Liability

Management



รองศาสตราจารย์ ดร.จิรัฐ ชวนชม
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
2569

การจัดการ สินทรัพย์ และหนี้สิน

(Asset & Liability Management)

รองศาสตราจารย์ ดร.จิรัฐ ชวนชม

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
2569

การจัดการ สินทรัพย์ และหนี้สิน

(Asset & Liability Management)

รองศาสตราจารย์ ดร. จิรัฐ ชวนชม

ปร.ด. (ภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์)

บร.ม. (การจัดการทั่วไป)

ศศ.บ. (การเงินการธนาคาร)

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
2569

การจัดการสินทรัพย์ และหนี้สิน

(Asset & Liability Management)

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ

National Library of Thailand Cataloging in Publication Data

จิรัฐ ขวนชม.

การจัดการสินทรัพย์ และหนี้สิน = Asset & Liability Management.-- กรุงเทพฯ : [ม.ป.พ.], 2569.
176 หน้า.

1. การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน I. ชื่อเรื่อง

332.10681

ISBN (e-book) 978-616-637-919-8

ราคา **250** บาท

พิมพ์ครั้งแรก ตุลาคม พ.ศ. 2569

สงวนลิขสิทธิ์ ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 ห้ามการลอกเลียนไม่ว่าส่วนใดส่วนหนึ่งของหนังสือเล่มนี้
ไม่ว่าในรูปแบบใด ๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เขียนเท่านั้น

จัดทำโดย รองศาสตราจารย์ ดร.จิรัฐ ขวนชม

สั่งซื้อได้ที่ ศูนย์หนังสือจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

254 อาคารแวนแคว์ ซ.จุฬาฯ 9 (หลังสนามกีฬาแห่งชาติ สนามสุกขาสถาย) แขวงวังใหม่

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

<http://www.chulabook.com>

โทร. 0 2218 9887

customer@cubook.chula.ac.th, info@cubook.chula.ac.th

Apps: CU-eBook Store

บทนำ

ในยุคที่สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารจัดการทางการเงินจึงมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) จึงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่ผู้บริหารต้องเข้าใจอย่างลึกซึ้ง เพื่อให้สามารถบริหารความสมดุลระหว่างผลตอบแทน ความเสี่ยง และสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการสินทรัพย์และหนี้สินมิใช่เพียงการดูแลตัวเลขในงบการเงินเท่านั้น แต่เป็นการวางแผนนโยบายและกลยุทธ์ในการใช้ทรัพยากรทางการเงินขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด หนังสือเล่มนี้จึงมุ่งเน้นให้ผู้อ่านเข้าใจ **แนวคิดเชิงกลยุทธ์ในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน** ตั้งแต่ระดับนโยบายไปจนถึงการปฏิบัติจริง ทั้งในภาคธุรกิจ ภาคสาธารณประโยชน์ และองค์กรไม่แสวงหากำไร

ในภาพรวม หนังสือเล่มนี้ถูกออกแบบให้เป็นทั้งคู่มือเชิงทฤษฎีและแนวทางเชิงปฏิบัติ ผู้อ่านจะได้เรียนรู้ตั้งแต่แนวคิดพื้นฐานไปจนถึงเทคนิคการวิเคราะห์และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้การจัดการสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทขององค์กรตนเอง

สิ่งที่หนังสือเน้นให้ความสำคัญ

หนังสือ “การจัดการสินทรัพย์และหนี้สินในองค์กร” มุ่งเน้นให้ผู้อ่านเข้าใจแนวคิดและกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรทางการเงินขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นประเด็นสำคัญ ดังนี้ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อสร้างสมดุลระหว่างผลตอบแทน ความเสี่ยง และสภาพคล่องขององค์กร การบริหารแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรทางการเงินอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน การบริหารสภาพคล่องและต้นทุนทางการเงิน เพื่อรักษาความสามารถในการชำระหนี้และลดภาระดอกเบี้ยในระยะยาว การวิเคราะห์ผลตอบแทนของสินทรัพย์และประสิทธิภาพทางการเงิน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนและการบริหารพอร์ต

สินทรัพย์ การออกแบบโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มมูลค่าองค์กรและรักษาเสถียรภาพทางการเงิน โดยสรุป หนังสือเล่มนี้มุ่งให้อ่านมีความเข้าใจเชิงลึกในหลักการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) และสามารถประยุกต์ใช้แนวคิดดังกล่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงทางการเงินขององค์กรในทุกบริบท

องค์ประกอบของหนังสือ

หนังสือ “การจัดการสินทรัพย์และหนี้สินในองค์กร” ประกอบด้วยเนื้อหาครอบคลุมประเด็นสำคัญทางการเงินขององค์กร เริ่มจากแนวคิดและนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อให้เข้าใจหลักการกำหนดกลยุทธ์ทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ต่อด้วยการวิเคราะห์แหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน ซึ่งเป็นพื้นฐานของการวางแผนทางการเงินอย่างยั่งยืน หนังสือยังให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่อง ต้นทุนทางการเงิน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ เพื่อรักษาสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลกำไร พร้อมทั้งอธิบายแนวทางการจัดการโครงสร้างเงินทุนและการปรับโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขององค์กร ปิดท้ายด้วยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและการประยุกต์ใช้กลยุทธ์ ALM เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนทางการเงินในระยะยาว

หนังสือนี้เหมาะกับใคร

หนังสือ “การจัดการสินทรัพย์และหนี้สินในองค์กร” เหมาะสำหรับผู้บริหาร นักการเงิน และนักบัญชีที่ต้องการเสริมความเข้าใจด้านการวางแผนนโยบายและกลยุทธ์ทางการเงินขององค์กร รวมถึงนักวิชาการและนักศึกษาสาขาบริหารธุรกิจ การเงิน การบัญชี และเศรษฐศาสตร์ที่ต้องการเรียนรู้แนวคิดและการประยุกต์ใช้การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ยังเหมาะสำหรับเจ้าของกิจการและผู้ประกอบการที่ต้องการใช้ความรู้ด้านการจัดการทางการเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

ข้อสรุป

เนื้อหาหนังสือเริ่มต้นด้วยการอธิบายถึง **แหล่งที่มาของเงินทุน (Sources of Funds)** และ **การใช้ไปของเงินทุน (Uses of Funds)** ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดโครงสร้างทางการเงินขององค์กร จากนั้นจึงกล่าวถึง **การบริหารสภาพคล่อง (Liquidity Management)** เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถปฏิบัติการผูกพันทางการเงินได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังครอบคลุมถึง **ต้นทุนทางการเงิน (Cost of Capital)** และ **ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Return on Assets)** เพื่อใช้ในการตัดสินใจลงทุน การจัดสรรทรัพยากร และการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ยังมีการวิเคราะห์ **โครงสร้างเงินทุน (Capital Structure)** เพื่อหาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างทุนเจ้าของและหนี้สิน อันเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความเสี่ยงและความสามารถในการทำกำไรขององค์กร

อีกประเด็นหนึ่งที่หนังสือให้ความสำคัญคือ **การปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring)** และ **การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk Management)** ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับองค์กรในภาวะเศรษฐกิจผันผวน เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

คำนำ

หนังสือเล่มนี้ได้เรียบเรียงขึ้นเพื่อผู้ที่สนใจในการนำความรู้ไปใช้ในการบริหารสินทรัพย์ และหนี้สินโดยมีเนื้อหาสาระครอบคลุม ดังต่อไปนี้ “แนวคิดเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน แหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน การบริหารสภาพคล่อง ต้นทุนทางการเงิน ผลตอบแทนของสินทรัพย์ โครงสร้างเงินทุน และการปรับโครงสร้างหนี้ และการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ” ทั้งนี้ผู้เขียนได้ทำการศึกษาค้นคว้าเนื้อหาอย่างละเอียด ซึ่งผู้เขียนหวังว่าเนื้อหาสาระในหนังสือเล่มนี้จะเป็นแนวทาง ตลอดจนสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในการทำงาน

ขอบคุณสำหรับโอกาสที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้ ข้อมูลดังกล่าวเป็นผลมาจากการรวบรวมความรู้และแหล่งข้อมูลที่หลากหลาย แต่มิได้มีการอ้างอิงที่เฉพาะเจาะจงในคำนำนี้ เนื่องจากเป็นข้อมูลทั่วไปที่ได้มาจากประสบการณ์และความรู้ทั่วไปของผู้เขียน

ผู้เขียนขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนทำให้หนังสือเล่มนี้เสร็จสมบูรณ์โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคคลในครอบครัวที่คอยให้กำลังใจอย่างสม่ำเสมอ อาจารย์ทุกท่านที่ให้กำลังใจที่ให้การสนับสนุนในการเขียนหนังสือเล่มนี้ขึ้น และหากหนังสือเล่มนี้มีส่วนใดบกพร่อง ผู้เขียนขออภัยมา ณ ที่นี้ด้วย และจะนำไปปรับปรุงต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร.จิรัฐ ขวนชม

12 ตุลาคม 2569

สารบัญ

บทนำ.....	ก
คำนำ.....	ง
สารบัญ	จ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ	ณ

บทที่ 01	แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน	1
	การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน	1
	กระบวนการบริหารทรัพย์สิน	3
	นโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน	5
	ประเภทของสินทรัพย์และหนี้สิน	7
	ลักษณะของการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน.....	13
	ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน	14
	สรุป.....	16
	เอกสารอ้างอิง.....	17

บทที่ 02	แหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน.....	19
	ความสำคัญของแหล่งที่มาเงินทุน.....	20
	ประเภทแหล่งที่มาของเงินทุน	21
	นโยบายการสนับสนุนเงินทุน.....	25
	การใช้ไปของเงินทุน.....	28
	ผลกระทบต่อการจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน	31
	สรุป.....	32
	เอกสารอ้างอิง.....	33

บทที่ 03	การบริหารสภาพคล่อง	35
	แนวคิดในการบริหารสภาพคล่อง	38
	การวิเคราะห์การบริหารสภาพคล่อง	40
	เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารสภาพคล่อง.....	42
	สรุป.....	49
	เอกสารอ้างอิง.....	50
บทที่ 04	ต้นทุนทางการเงิน	51
	ประเภทของต้นทุนทางการเงิน (Type of Cost Capital).....	53
	การจำแนกต้นทุนทางการเงินตามหน้าที่การดำเนินงาน.....	56
	การคำนวณต้นทุนทางการเงิน	58
	กลยุทธ์การปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน.....	62
	เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเงิน.....	64
	สรุป.....	66
	เอกสารอ้างอิง.....	67
บทที่ 05	ผลตอบแทนของสินทรัพย์.....	69
	ผลตอบแทนของสินทรัพย์.....	71
	ปัจจัยที่มีผลต่อผลตอบแทนของสินทรัพย์	74
	การพยากรณ์ผลตอบแทนของสินทรัพย์	77
	การประยุกต์ใช้การวิเคราะห์ทางเทคนิคในการจัดการสินทรัพย์.....	79
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets: ROA).....	82
	สรุป.....	84
	เอกสารอ้างอิง.....	85
บทที่ 06	โครงสร้างเงินทุน	87
	โครงสร้างเงินทุนกับการจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน.....	92
	องค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุน	94
	การวิเคราะห์ทางเลือกในการจัดหาเงินทุน	96

	ความเสี่ยงจากการจัดโครงสร้างเงินทุน.....	99
	โครงสร้างทางการเงินและเงินทุนที่เหมาะสมกับกิจการ.....	101
	สรุป.....	104
	เอกสารอ้างอิง.....	105
บทที่ 07	การปรับโครงสร้างหนี้	107
	แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้.....	112
	สัญญาระหว่างลูกหนี้และเจ้าหนี้.....	118
	บันทึกข้อตกลงเจ้าหนี้ลูกหนี้.....	122
	หน่วยงานปรับโครงสร้างหนี้.....	126
	การใช้มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL).....	128
	สรุป.....	130
	เอกสารอ้างอิง.....	131
บทที่ 08	การจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ	133
	การบริหารความเสี่ยงขององค์กร.....	136
	เครื่องมือและเทคนิคการจัดการความเสี่ยง.....	139
	ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk).....	141
	เกณฑ์ในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง.....	146
	วิเคราะห์กรณีศึกษาบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงิน.....	148
	สรุป.....	149
	เอกสารอ้างอิง.....	150
	บรรณานุกรม	152
	ภาษาไทย	152
	ภาษาอังกฤษ	154
	ดัชนีค้นคำ	159

สารบัญตาราง

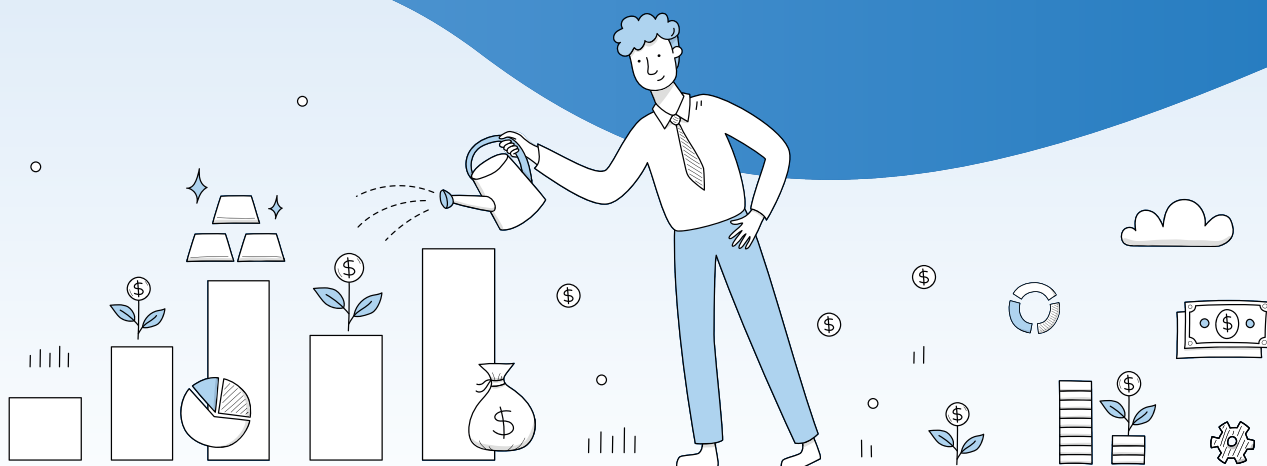
ตารางที่ 2.1	ตารางเปรียบเทียบข้อดีข้อเสียแหล่งเงินทุนภายในและภายนอกองค์กร.....	24
ตารางที่ 2.2	สรุปนโยบายการสนับสนุนเงินทุนของรัฐในประเทศไทย.....	27
ตารางที่ 5.1	ปัจจัยที่มีผลต่อผลตอบแทนของสินทรัพย์.....	76
ตารางที่ 5.2	ข้อดี ข้อเสีย ของการพยากรณ์ผลตอบแทนจากสินทรัพย์.....	79
ตารางที่ 8.1	เกณฑ์ในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง	146
ตารางที่ 8.2	เกณฑ์ในการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบ	147
ตารางที่ 8.3	คะแนนค่าความเสี่ยงจากการประเมิน	147
ตารางที่ 8.4	การบริหารความเสี่ยงทางการเงินของบมจ. ทุนธนาชาติ	148

สารบัญภาพ

ภาพที่ 1.1 กระบวนการบริหารทรัพยากร	5
------------------------------------	---

01

แนวคิดเกี่ยวกับ การบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน



การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) เป็นกระบวนการสำคัญในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินของสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน รวมถึงการจัดการสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย

การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

การจัดการสินทรัพย์หมายถึงแนวทางเชิงระบบและเชิงกลยุทธ์ในการบำรุงรักษาและปรับปรุงสินทรัพย์ทางกายภาพภายในองค์กร ซึ่งเกี่ยวข้องกับการวางแผน การดำเนินการ และการควบคุมการบำรุงรักษาและกิจกรรมอื่น ๆ ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจถึงความน่าเชื่อถือ ความพร้อมใช้งาน และประสิทธิภาพของสินทรัพย์ตลอดอายุการใช้งาน

ความหมายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

การบริหารสินทรัพย์ เป็นกระบวนการที่กำหนดแนวทางเพื่อได้มาและการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุดจนหมดความต้องการใช้ทรัพย์สิน หรือทรัพย์สินนั้นหมดสภาพ โดยการบริหารสินทรัพย์เริ่มตั้งแต่การวางแผนกำหนดความต้องการ การจัดหา การควบคุม การใช้ประโยชน์ การบำรุงรักษาและการจำหน่าย (กรมส่งเสริมการเรียนรู้, 2561)

จำเรียง จันทระประภา (2553) อธิบายคำว่าทรัพย์สินตรงกับคำภาษาอังกฤษว่า Asset โดยอธิบายไว้ ดังนี้ ทรัพย์สิน หมายถึง รายการของวัตถุทั้งที่มีรูปร่างและไม่มีรูปร่างที่ถือครองได้ ซึ่งมีมูลค่าเป็นเงิน

ลัดดาพร สุขแก้วฟ้า และ ปทุมมาศ ยงยุทธ (2557) ให้ความหมายการบริหารทรัพย์สินไว้ว่า เป็นกระบวนการที่เป็นระบบ โดยเริ่มตั้งแต่การวางแผน การใช้ งาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การควบคุมตลอดจนถึงการจำหน่ายทรัพย์สิน

จากที่มีการให้ความหมายของการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน สรุปได้ความหมายดังนี้ การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นกระบวนการที่องค์กรใช้ในการจัดการสินทรัพย์และหนี้สินเพื่อรักษาความสมดุลทางการเงินให้กับองค์กร โดยมุ่งหวังที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรทางการเงิน และควบคุมความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการเงินขององค์กร การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินจะช่วยให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่อง การเติบโตทางการเงิน และลดความเสี่ยงจากการผันผวนค่าระหนี้ได้



ความสำคัญของการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

1. ลดความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และปัญหาสภาพคล่องที่อาจกระทบต่อความมั่นคงขององค์กร
2. สนับสนุนการวางแผนทางการเงินระยะยาว ALM ช่วยให้องค์กรสามารถวางแผนจัดการกระแสเงินสดได้อย่างเหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากร ช่วยให้องค์กรสามารถจัดสรรทรัพยากรทางการเงิน เช่น เงินทุนและสินทรัพย์ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
4. สร้างความมั่นคงในธุรกิจการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพช่วยให้องค์กรรับมือกับปัญหาเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนได้ดีขึ้น

แนวคิดหลักของการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

1. การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สถาบันการเงินต้องมั่นใจว่ามีสภาพคล่องเพียงพอในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานประจำวัน การบริหารสภาพคล่องที่มีประสิทธิภาพช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดสภาพคล่อง
2. การจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยสามารถส่งผลกระทบต่อรายได้และมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน การบริหารความเสี่ยงนี้ช่วยให้สถาบันการเงินสามารถรักษาความมั่นคงทางการเงินได้
3. การจับคู่ระยะเวลาของสินทรัพย์และหนี้สิน การจัดการให้ระยะเวลาของสินทรัพย์และหนี้สินสอดคล้องกันช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่สอดคล้องของกระแสเงินสด

กระบวนการบริหารทรัพย์สิน

การบริหารทรัพย์สินอย่างเป็นระบบที่ดีจึงเริ่มมีบทบาทและมีความสำคัญมากขึ้นในกระบวนการบริหารทรัพย์สินจะประกอบไปด้วย (สุวัฒน์ กันภูมิ และคณะ, 2564) ขั้นตอนต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกัน คือ การวางแผนกำหนดความต้องการใช้ทรัพย์สินการจัดการเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน การใช้งานและการดูแลรักษา และการกำจัดทรัพย์สิน สำหรับกระบวนการบริหารทรัพย์สินมีกระบวนการดังนี้