



สถาบัน **THE BEST CENTER**

2145/7 ซ.รามคำแหง 43/1 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทร. 0-2318-6868, 0-2314-1492 โทรสาร 0-2718-6274

www.thebestcenter.com facebook.com/bestcentergroup

คุณภาพทางวิชาการต้องมาที่ 1

**คู่มือเตรียมสอบ**

# นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

(วิเคราะห์โครงการ)

ปี 69

สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริม  
การอนุรักษ์พลังงาน  
แนวข้อสอบมากกว่า 450 ข้อ

ความรู้ความสามารถทั่วไปและความสามารถใช้เฉพาะตำแหน่ง

หลักสูตรการสอบแข่งขัน

1. ความรู้ความสามารถทั่วไป
2. ความรู้เกี่ยวกับสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
3. ความรู้เกี่ยวกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. 2526 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
4. ความรู้เฉพาะตำแหน่ง เช่น ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณ, ความรู้ด้านการวิเคราะห์, ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการวิเคราะห์ความคุ้มค่า, ความรู้ด้านการวิเคราะห์โครงการ, ความรู้เกี่ยวกับการวางแผน, ความรู้ด้านการจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนงาน/โครงการ, ความรู้ด้านการบริหาร และความรู้ด้านการติดตามและประเมินผล

สนใจสั่งซื้อ หรือสอบถามเพิ่มเติม โทร. 081-496-9907

LINE

**LINE: @thebestcenter**

**299.-**

**www.thebestcenter.com หรือ www.facebook.com/bestcentergroup**

# คู่มือสอบ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

(วิเคราะห์โครงการ)

สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

ราคา 299 -.

# คำนำ

สำหรับชุดคู่มือสอบสำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (วิเคราะห์โครงการ) สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เล่มนี้ ทางสถาบัน THE BEST CENTER และฝ่ายวิชาการของสถาบันได้เรียบเรียงขึ้น เพื่อให้ผู้สมัครสอบใช้สำหรับเตรียมสอบในการสอบแข่งขันฯ ในครั้งนี้

ทางสถาบัน THE BEST CENTER ได้เล็งเห็นความสำคัญจึงได้จัดทำหนังสือ เล่มนี้ขึ้นมา ภายในเล่มประกอบด้วยทุกส่วนที่กำหนดในการสอบ เจาะข้อสอบทุกส่วน พร้อมคำเฉลยอธิบาย มาจัดทำเป็นหนังสือชุดนี้ขึ้น เพื่อให้ผู้สอบได้เตรียมตัวอ่านล่วงหน้า มีความพร้อมในการทำข้อสอบ

ท้ายนี้ คณะผู้จัดทำขอขอบคุณทางสถาบัน THE BEST CENTER ที่ได้ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการจัดทำฉบับนี้ ทำให้หนังสือเล่มนี้สามารถสำเร็จขึ้นมาเป็นเล่มได้ พร้อมกันนี้คณะผู้จัดทำขอน้อมรับข้อบกพร่องใดๆ อันเกิดขึ้นและยินดีรับฟังความคิดเห็นจากทุกๆ ท่าน เพื่อที่จะนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น

ขอให้โชคดีในการสอบทุกท่าน

ฝ่ายวิชาการ

สถาบัน The Best Center

[www.thebestcenter.com](http://www.thebestcenter.com)

# สารบัญ

|                                                                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ➤ ความรู้เกี่ยวกับสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน                                                                                                                   | 1   |
| ✦ แนวข้อสอบความรู้เกี่ยวกับสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน                                                                                                          | 11  |
| ✦ แนวข้อสอบความรู้ความสามารถทั่วไป                                                                                                                                                      | 17  |
| ➤ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ.2526                                                                                                                                    | 67  |
| ✦ แนวข้อสอบระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ.2526                                                                                                                           |     |
| และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 4 พ.ศ.2564                                                                                                                                                  | 95  |
|  ความรู้เฉพาะตำแหน่ง  |     |
| ➤ ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณ                                                                                                                                                     | 122 |
| ➤ ความรู้ด้านการวิเคราะห์                                                                                                                                                               | 157 |
| ➤ ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการวิเคราะห์ความคุ้มค่า                                                                                                                                       | 177 |
| ➤ ความรู้ด้านการวิเคราะห์โครงการ                                                                                                                                                        | 188 |
| ➤ ความรู้เกี่ยวกับการวางแผน                                                                                                                                                             | 196 |
| ➤ ความรู้ด้านการจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                       | 206 |
| ➤ ความรู้ด้านการบริหาร                                                                                                                                                                  | 227 |
| ➤ ความรู้ด้านการติดตามและประเมินผล                                                                                                                                                      | 249 |
| ✦ รวมแนวข้อสอบ                                                                                                                                                                          | 272 |
| ➤ เทคนิคการสอบสัมภาษณ์                                                                                                                                                                  | 342 |



## ความรู้เกี่ยวกับสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ประวัติความเป็นมา

### ● ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2535 - 2551)

จัดตั้งตาม พ.ร.บ. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535

#### มาตรา 24

ให้จัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน  
ใน **กระทรวงการคลัง**  
ตั้งขึ้นในสำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (สพช.)

#### มาตรา 27

ให้มีคณะกรรมการกองทุน รองนายกรัฐมนตรี ประธานกรรมการ  
เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ  
กรรมการและเลขานุการ



**ขอเบิกจ่ายเงินกองทุน  
จากกรมบัญชีกลาง**

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (สพช.)  
และ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)

### ● ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2551 - 2561)

จัดตั้งตาม พ.ร.บ. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535  
และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550

#### มาตรา 24

ให้จัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน  
ใน **กระทรวงพลังงาน**  
ตั้งขึ้นในสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

#### มาตรา 27

ให้มีคณะกรรมการกองทุน รองนายกรัฐมนตรี ประธานกรรมการ  
เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ  
กรรมการและเลขานุการ



**กระทรวงการคลัง ส่งมอบงาน  
และเงินของกองทุนให้ สนพ.**

ให้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)  
และ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)  
ดำเนินการ

### ● ก่อตั้งสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.)

ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน) 14 กันยายน 2559

คณะกรรมการกองทุน มีมติ ให้ตั้ง  
สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.)

ให้ ส.กทอ. อยู่ภายใต้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลของหน่วยงาน  
ภายในกระทรวงพลังงาน และอาศัยอำนาจทางนิติบุคคลของหน่วยงาน  
“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)”



**ห้าม!!** คัดลอก เผยแพร่ ดัดแปลง ส่งต่อ และจำหน่ายเอกสารฉบับนี้โดยเด็ดขาด  
หากตรวจพบจะดำเนินคดีตามกฎหมาย (สงวนลิขสิทธิ์ สถาบัน The Best Center)

### กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ได้ถูกจัดตั้งขึ้นตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ.2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายช่วยเหลือหรืออุดหนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน ทั้งด้านการลงทุนและการดำเนินงานของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจหรือเอกชนตลอดจนเป็นเงินช่วยเหลือหรือเงินอุดหนุน โครงการด้านการอนุรักษ์พลังงาน การค้นคว้า วิจัยและการศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนา การส่งเสริม และการอนุรักษ์พลังงานรวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงานการกำหนดนโยบายและวางแผนพลังงาน โครงการสาธิต หรือโครงการริเริ่มที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กองทุนยังสนับสนุนการศึกษา การฝึกอบรม การประชุมเกี่ยวกับพลังงานตลอดจนการโฆษณา การเผยแพร่ข้อมูล และการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการพัฒนา การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงาน



### เป้าประสงค์ (Goal)

1. การบริหารจัดการกองทุนและการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อช่วยเหลือหรืออุดหนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน
2. เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

### พันธกิจ (Mission)

1. จัดสรรเงินกองทุนเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนและการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงานผ่านการกลั่นกรองที่มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
2. บริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
3. พัฒนาบุคลากรและบริหารจัดการองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงสร้างแรงจูงใจในการทำงานส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีของบุคลากร

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการกองทุนเพื่อสนับสนุนนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนให้แก่มูลนิธิภาคส่วน

### ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ENCON

“มุ่งมั่น สร้างสรรค์

สนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก”

#### EN : Encourage

ส่งเสริมภารกิจ ส.กทอ.

ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนหรือแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงาน

#### C : Co-operation & Network

ทำงานสื่อสาร สัมพันธ์ สามัคคี  
ร่วมแรงร่วมใจในการทำภารกิจ  
และการเชื่อมโยงพันธมิตร เครือข่าย

#### O : Overcome Limitation

ก้าวข้ามทุกความยากลำบาก  
มีใจมุ่งมั่น (Passion) มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

#### N: Nation First

ทำทุกอย่างเพื่อประเทศชาติ  
คำนึงถึงประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก  
มีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคมมีความเสียสละ  
คิดถึง ประโยชน์ของส่วนรวม

### อำนาจหน้าที่

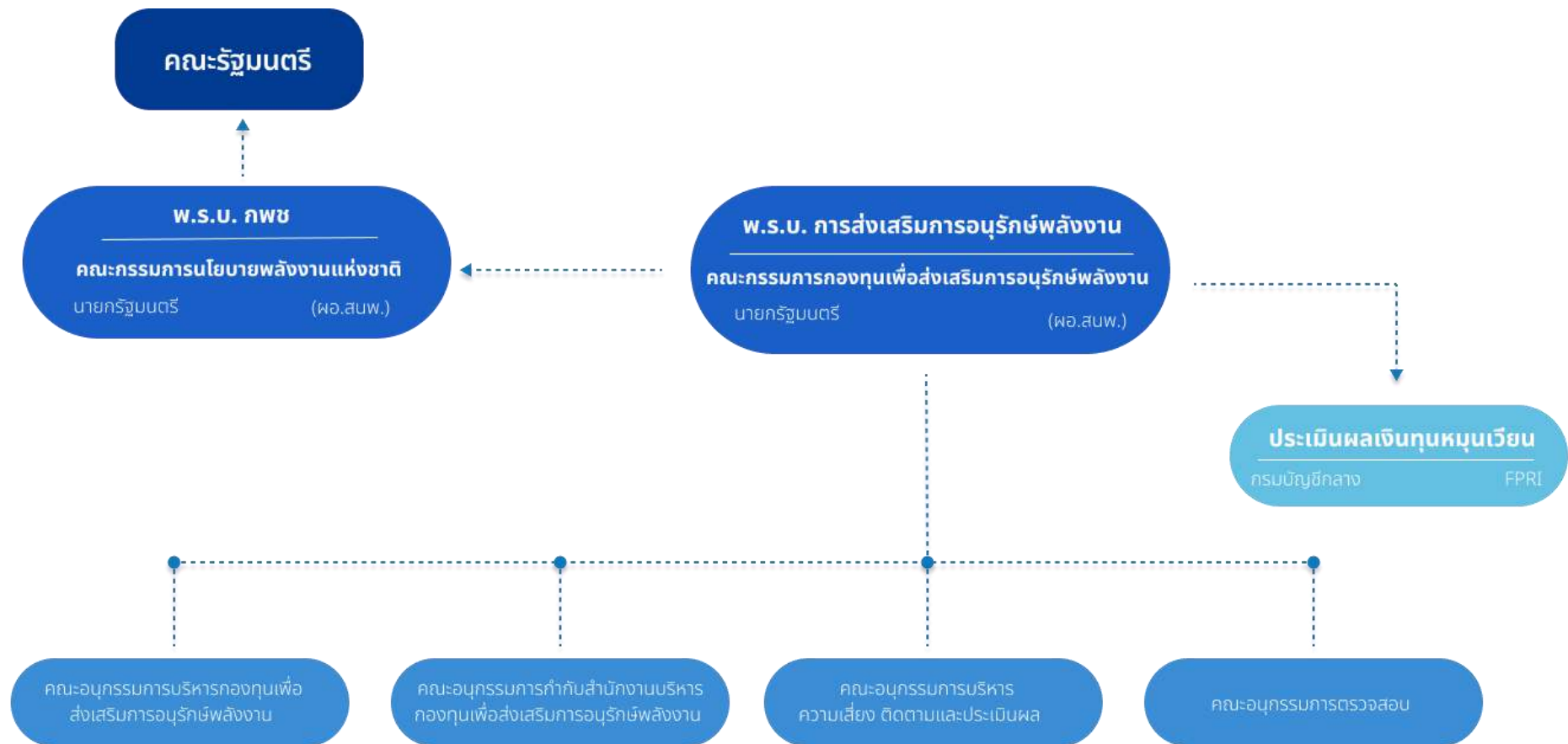
สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.)

ตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ว่าด้วยการบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ.2560 ให้ ส.กทอ. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประกอบกับโครงสร้างการบริหารที่กระทรวงการคลังเห็นชอบ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

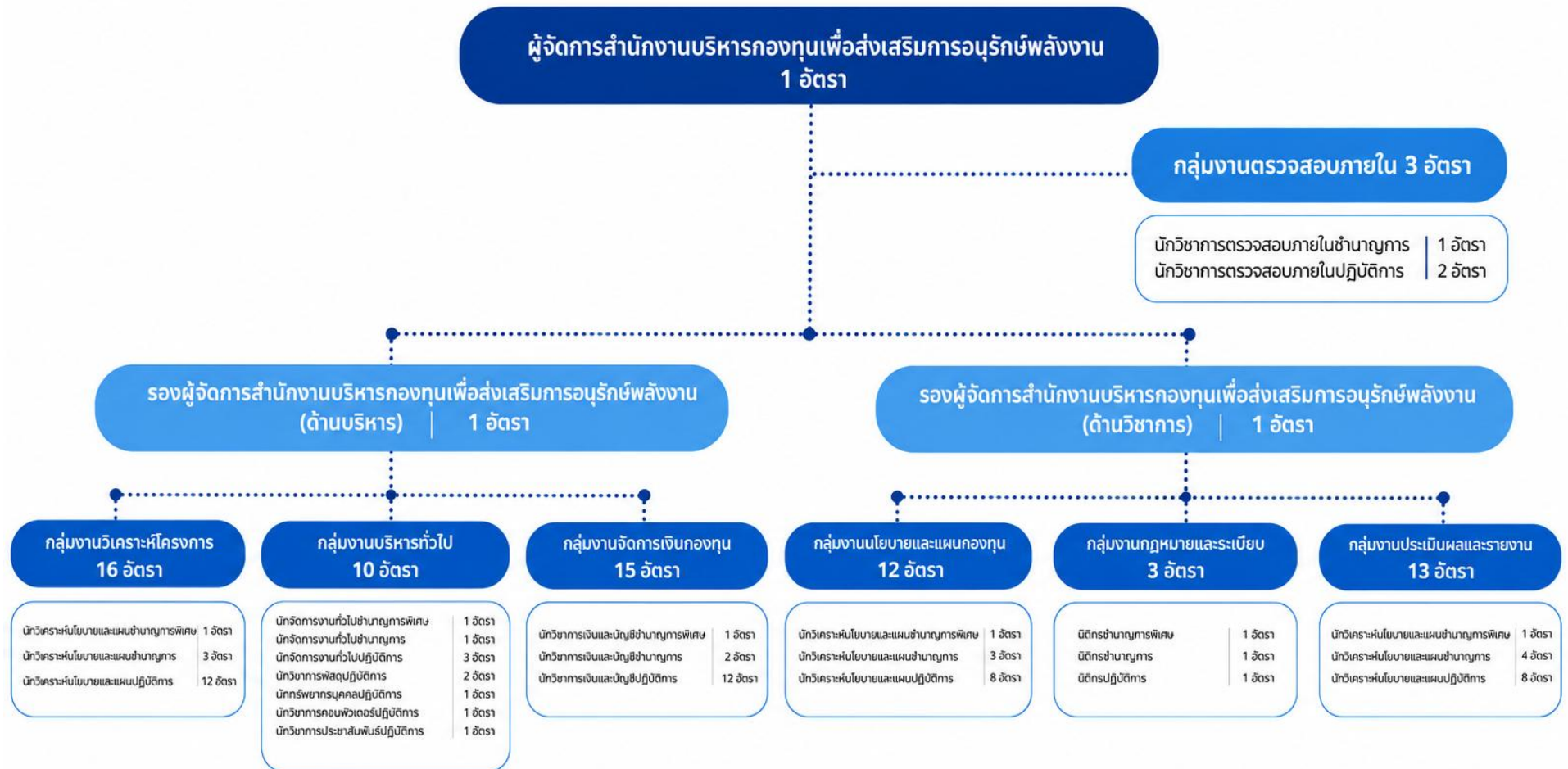


1. ปฏิบัติงานในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ
2. จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการกองทุน
3. จัดทำแนวทาง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และลำดับความสำคัญของการใช้จ่ายเงินกองทุนตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในมาตรา 25 ของพระราชบัญญัติ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
4. จัดทำยุทธศาสตร์จัดสรรเงินกองทุนประจำปี โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
5. กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข พร้อมกับการออกประกาศในการดำเนินการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในระบบอิเล็กทรอนิกส์
6. เสนอหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่คณะกรรมการนโยบายทุนหมุนเวียนกำหนด จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายด้านการจัดสรรเงินกองทุนประจำปี เสนอคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
7. ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน และเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการกองทุน
8. การบริหารการจัดเก็บและรักษาเงิน การเบิกจ่ายเงิน การบริหารเงินและจัดทำบัญชี รวมทั้งการจัดทำรายงานการเงินและงบการเงินให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
9. ประสานและติดตามการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558
10. ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลสัมฤทธิ์และรายงานผลความสำเร็จในการดำเนินโครงการที่ได้รับ การสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และการใช้จ่ายเงินกองทุนของ ผู้ได้รับการสนับสนุน
11. ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่การดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
12. บริการให้คำปรึกษา แนะนำ ด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
13. ให้บริการด้านการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

#### โครงสร้างการบริหารงาน



# โครงสร้างสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน



**แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน****ประจำปีบัญชี 2568 – 2572**

กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน จัดตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ซึ่งได้กำหนดการกำกับดูแลการดำเนินงานของกองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ประกอบด้วย คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) คณะกรรมการกองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (กทอ.) พร้อมทั้งมีคณะกรรมการทำหน้าที่ช่วยกำกับการดำเนินงาน

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนระยะยาว (5 ปี) ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสำนักงานบริหารกองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ พลังงาน ประจำปีบัญชี 2563 – 2567 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานในระยะ 5 ปี และใช้เป็นเครื่องมือ ในการกำหนดทิศทางการเกิดผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจและภารกิจ และแผนดังกล่าวกำลังจะสิ้นสุดระยะเวลาของแผน ในปลายปี พ.ศ. 2567 จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ พลังงาน ประจำปีบัญชี 2568 – 2572 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4) ขึ้นให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและกระทรวง พลังงาน และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลก เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนสามารถ ดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ประจำปีบัญชี 2568 – 2572 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4) ได้มีการศึกษา วิเคราะห์ในประเด็นสำคัญต่างๆ ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ตามสถานการณ์ปัจจุบันและนโยบายในระดับต่างๆ ตลอดจนวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกองทุน (SWOT Analysis & TWOS Matrix) ประกอบด้วย การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Factors) ผ่าน 7S McKinsey Model การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Factors) ผ่าน PESTLE Model เพื่อประมวลผล สรุปเป็นจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) ข้อจำกัด (Threats) เพื่อนำไปสู่การทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) วัตถุประสงค์ (Objectives) เป้าประสงค์ (Goals) ตัวชี้วัด (KPIs) ยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) กลยุทธ์ (Strategies) และแผนงานโครงการ (Tactics/ Project) โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิดหลัก “การพลิกโฉม (Transform) สำนักงานสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO)” โดยมีเป้าหมายการบริหารจัดการกองทุนเพื่อสนับสนุนนโยบายการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ แผนยุทธศาสตร์เชิงรุกใน 4 ด้านที่สำคัญ โดยได้กำหนดเป้าหมายทิศทางองค์กรไว้ดังนี้

| วิสัยทัศน์ (Vision)                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อสนับสนุนนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนให้แก่ทุกภาคส่วน” |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| พันธกิจ (Mission)                                                                                                                     | (1) จัดสรรเงินกองทุนเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และพัฒนา พลังงานทดแทน และการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์ พลังงาน ผ่านการกลั่นกรองที่มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล<br>(2) บริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล<br>(3) พัฒนาบุคลากรและบริหารจัดการองค์กรเพื่อบูมสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง สร้างแรงจูงใจในการทำงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีของบุคลากร |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                           |                        |                                                                                                                                              |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วัตถุประสงค์<br>(Objectives)  | (1) บริหารจัดการกองทุนเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายช่วยเหลือหรืออุดหนุนให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงาน<br>(2) พัฒนา ส.กทอ. ศูนย์ที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน |                        |                                                                                                                                              |
| เป้าประสงค์<br>(Goals)        | (1) การบริหารจัดการกองทุนและการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยเหลือหรืออุดหนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน<br>(2) การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง                                                          |                        |                                                                                                                                              |
| ค่านิยมองค์กร<br>(Core Value) | ENCON<br>“มุ่งมั่น สร้างสรรค์ สนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก”                                                                                 |                        |                                                                                                                                              |
|                               | EN                                                                                                                                                                                                                                        | Encourage              | ส่งเสริมภารกิจ ส.กทอ.<br>ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนหรือแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงาน                        |
|                               | C                                                                                                                                                                                                                                         | Co-operation & Network | ทำงานสื่อสาร สัมพันธ์ สามัคคี<br>ร่วมแรงร่วมใจในการทำภารกิจ และการเชื่อมโยงพันธมิตรเครือข่าย                                                 |
|                               | O                                                                                                                                                                                                                                         | Overcome Limitation    | ก้าวข้ามทุกความยากลำบาก<br>มีใจมุ่งมั่น (Passion) มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์                                                                 |
|                               | N                                                                                                                                                                                                                                         | Nation First           | ทำทุกอย่างเพื่อประเทศชาติ<br>คำนึงถึงประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเสียสละ คิดถึงประโยชน์ของส่วนรวม |

ส.กทอ. ได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหลัก ผลลัพธ์ที่สำคัญ และตัวชี้วัดจำนวน 4 ยุทธศาสตร์ 17 กลยุทธ์ ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน

กลยุทธ์ที่ 1.1 การจัดสรรเงินกองทุนเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนากระบวนการดำเนินงานกองทุนด้วยนวัตกรรมสร้างสรรค์

กลยุทธ์ที่ 1.3 การพัฒนากระบวนการติดตามประเมินผลโครงการให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1.4 การสร้างการมีส่วนร่วมและสร้างพันธมิตรเพื่อร่วมดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนา ส.กทอ. ศูนย์ดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ 2.1 การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ 2.2 การพัฒนาและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศที่จำเป็นต้องใช้งาน ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 2.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลและการนำไปใช้งาน

กลยุทธ์ที่ 2.4 การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับ ส.กทอ. ให้เป็นที่ยอมรับในการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 3.1 การบริหารจัดการ ส.กทอ. ตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลที่ดี

กลยุทธ์ที่ 3.2 การส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ ส.กทอ. (Integrity and Transparency Assessment: ITA)



กลยุทธ์ที่ 3.3 การประชาสัมพันธ์เชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 3.4 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน (Corporate Social Responsibility)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนา ส.กทอ.สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ที่ 4.1 การผลักดัน ส.กทอ. เป็นนิติบุคคล

กลยุทธ์ที่ 4.2 การบริหารองค์กรด้วยความยืดหยุ่น (Organizational Resilience)

กลยุทธ์ที่ 4.3 การพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ที่ 4.4 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรรองรับการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ที่ 4.5 การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความสมดุลของชีวิตการทำงาน

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้าน ให้บรรลุเป้าหมายในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2568 – 2572) เป็นความท้าทายที่ยิ่งใหญ่และสำคัญยิ่งสำหรับบุคลากรทุกคนทุกระดับใน ส.กทอ. ที่จะมุ่งมั่นร่วมแรงร่วมใจร่วมพลังความคิดร่วมมือกันดำเนินการกิจดังกล่าวให้ประสบความสำเร็จ ภายใต้การสนับสนุนของหน่วยงานพันธมิตรและหน่วยงานกำกับดูแล อันจะส่งผลต่อความสำเร็จของการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศไทยอย่างยั่งยืนสืบไป

| <div> <div>วิสัยทัศน์ (Vision)</div> <div>“เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการกองทุนเพื่อสนับสนุนนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทนให้แกทุกภาคส่วน”</div> </div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                             |                                                                                                           |                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| พันธกิจ (Mission)                                                                                                                                                                          | (1) จัดสรรเงินกองทุนเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และพัฒนาพลังงานทดแทน และการป้องกันและแก้ไขปัญหาล้างแฉดล้อมจากการอนุรักษ์พลังงาน ผ่านการกลั่นกรองที่มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล<br>(2) บริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล<br>(3) พัฒนาศักยภาพและบริหารจัดการองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง สร้างแรงจูงใจในการทำงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีของบุคลากร |                                                                                             |                                                                                                           |                                                                   |
| เป้าประสงค์ (Goals)                                                                                                                                                                        | G.1<br>การบริหารจัดการกองทุนและการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยเหลือหรืออุดหนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน                                                                                                                                                                                                                                                                 | G.2<br>การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง                                                              |                                                                                                           |                                                                   |
| ยุทธศาสตร์ (Strategic)                                                                                                                                                                     | 1. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2. การพัฒนา ส.กทอ.สู่องค์กรดิจิทัล                                                          | 3. การยกระดับ ส.กทอ. ให้เป็นที่ยอมรับในการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล                                            | 4. การพัฒนา ส.กทอ.สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง                      |
| กลยุทธ์ (Strategy)                                                                                                                                                                         | 1.1 การจัดสรรเงินกองทุนเชิงรุก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.1 การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล                                 | 3.1 การบริหารจัดการ ส.กทอ. ตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลที่ดี                                         | 4.1 การผลักดัน ส.กทอ. เป็นนิติบุคคล                               |
|                                                                                                                                                                                            | 1.2 การพัฒนากระบวนการดำเนินงานกองทุนด้วยนวัตกรรมสร้างสรรค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.2 การพัฒนาและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศที่จำเป็นต้องใช้งานให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ | 3.2 การส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ ส.กทอ. (Integrity and Transparency Assessment: ITA) | 4.2 การบริหารองค์กรด้วยความยืดหยุ่น (Organizational Resilience)   |
|                                                                                                                                                                                            | 1.3 การพัฒนากระบวนการติดตามประเมินผลโครงการให้มีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรองรับการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลและการนำไปใช้งาน         | 3.3 การประชาสัมพันธ์เชิงรุก                                                                               | 4.3 การพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง |
|                                                                                                                                                                                            | 1.4 การสร้างการมีส่วนร่วมและสร้างพันธมิตรเพื่อร่วมดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.4 การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน                                         | 3.4 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน (Corporate Social Responsibility)                    | 4.4 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรรองรับการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง           |
|                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                             |                                                                                                           | 4.5 การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความสมดุลของชีวิตการทำงาน            |

## แนวข้อสอบความรู้เกี่ยวกับสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

1. สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานจัดตั้งขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์สำคัญข้อใด
  - ก. ดำเนินธุรกิจจำหน่ายพลังงานทดแทนของรัฐ
  - ข. บริหารจัดการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - ค. กำกับดูแลการผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  - ง. กำหนดราคาน้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด

เฉลย : ข สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.) มีบทบาทหลักในการบริหารจัดการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน สนับสนุน โครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ตลอดจนกำกับการใช้เงินกองทุนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุด

2. กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานมีความเกี่ยวข้องกับกฎหมายฉบับใดมากที่สุด
  - ก. พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535
  - ข. พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550
  - ค. พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
  - ง. พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535

เฉลย : ค กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งเป็นกฎหมายหลักที่กำหนดการใช้กองทุนเพื่อสนับสนุนมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงาน

3. ข้อใด ไม่ใช่ วัตถุประสงค์ของการใช้เงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
  - ก. สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงาน
  - ข. สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - ค. ชดเชยผลขาดทุนของบริษัทเอกชนที่ประกอบกิจการน้ำมัน
  - ง. สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน

เฉลย : ค เงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน มีวัตถุประสงค์หลักตามกฎหมาย (พ.ร.บ. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน) เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินช่วยเหลือหรือเงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและการพัฒนาพลังงานสะอาดเท่านั้น ซึ่งครอบคลุมข้อ ก, ข และ ง เช่น

- การวิจัย พัฒนาและสาธิตเทคโนโลยีเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานหรือพลังงานทดแทน (ตรงกับ ข้อ ก. และ ง.)
- การส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ (ตรงกับ ข้อ ข.)
- การฝึกอบรม การโฆษณา และการเผยแพร่ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน

ส่วนการชดเชยราคาน้ำมัน ชดเชยผลขาดทุนหรือรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันในตลาดตอนที่ราคาผันผวนจะเป็นหน้าที่ของ "กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง" ซึ่งเป็นคนละกองทุนกัน

4. หลักธรรมาภิบาลข้อใดมีความสำคัญมากที่สุดในการบริหารกองทุนของหน่วยงานภาครัฐ

ก. การแข่งขัน

ข. ความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ค. การแสวงหากำไรสูงสุด

ง. การกระจายอำนาจโดยไม่มีการกำกับ

เฉลย : ข การบริหารกองทุนของหน่วยงานภาครัฐเป็นการบริหารจัดการ "เงินภาษีของประชาชน" หรือเงินสาธารณะที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ส่วนรวม ไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนตัวของใครคนใดคนหนึ่ง

หลักความโปร่งใสและตรวจสอบได้ (Transparency and Accountability) จึงถือเป็นหัวใจสำคัญและมีความสำคัญมากที่สุดเพราะ

- ช่วยป้องกันการทุจริต คอร์รัปชันและการใช้เงินกองทุนผิดวัตถุประสงค์
- เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนและหน่วยงานตรวจสอบ (เช่น สตง.) สามารถเข้าถึงข้อมูลและตรวจสอบกระบวนการใช้จ่ายเงินได้อย่างชัดเจน
- สร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือ (Trust) ให้กับหน่วยงานภาครัฐบาล

5. หากสำนักงานบริหารกองทุนฯ จะพิจารณาสนับสนุนโครงการหนึ่ง สิ่งใดควรได้รับการพิจารณาเป็นอันดับแรก

ก. ผู้เสนอโครงการเป็นหน่วยงานขนาดใหญ่

ข. โครงการสามารถลดการใช้พลังงานได้อย่างคุ้มค่าและวัดผลได้

ค. โครงการมีงบประมาณสูง

ง. โครงการได้รับการประชาสัมพันธ์มาก

เฉลย : ข เนื่องจากโจทย์ต่อเนื่องมาจาก "กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน" สิ่งที่สำนักงานบริหารกองทุนฯ จะต้องนำมาพิจารณาเป็นอันดับแรกสุดเสมอ คือ "ผลลัพธ์และเป้าหมายของโครงการ" ว่าตอบโจทย์วัตถุประสงค์หลักของกองทุนหรือไม่ การพิจารณาในข้อ ข. สะท้อนถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญ 2 ส่วน คือ

1. ความสอดคล้อง : โครงการต้องสามารถลดการใช้พลังงาน หรือส่งเสริมพลังงานทดแทนได้จริงตามวัตถุประสงค์ของกองทุน
2. ความคุ้มค่าและประสิทธิภาพ : เงินที่สนับสนุนไปต้องเกิดผลลัพธ์ที่คุ้มค่าเมื่อเทียบกับงบประมาณ และต้องมีตัวชี้วัด (KPIs) ที่ชัดเจน สามารถตรวจวัดผลประหยัออกมาเป็นตัวเลขได้ (เช่น ประหยัดไฟได้กี่หน่วย หรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เท่าไร)

6. ข้อใดสะท้อนแนวคิด "การอนุรักษ์พลังงาน" ได้ถูกต้องที่สุด

ก. ลดการใช้พลังงานทุกกรณีแม้กระทบคุณภาพชีวิต

ข. ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยยังคงคุณภาพการใช้งาน

ค. งดใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในช่วงเวลากลางวัน

ง. ใช้พลังงานทดแทนเพียงอย่างเดียว

เฉลย : ข แนวคิดของการ "อนุรักษ์พลังงาน" หรือการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพที่แท้จริง ไม่ใช่การ "อด" หรือ "งด" การใช้พลังงานจนทำให้ชีวิตลำบาก แต่คือการ "ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมหรือใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย" เพื่อให้ใช้พลังงานน้อยลง แต่ได้ผลลัพธ์หรือความสะดวกสบายเท่าเดิม (หรือดีขึ้น)

ตัวอย่างเช่น การเปลี่ยนจากหลอดไฟแบบเดิมมาเป็นหลอด LED ซึ่งกินไฟน้อยลงมาก แต่ห้องยังคงสว่างเท่าเดิม หรือการเปิดแอร์ที่อุณหภูมิ 25-26 องศาเซลเซียสควบคู่กับการเปิดพัดลม ซึ่งช่วยประหยัดไฟแต่เรายังคงรู้สึกเย็นสบาย

7. โครงการใดมีโอกาสดำเนินการได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานมากที่สุด
- ปรับปรุงระบบแสงสว่างในโรงพยาบาลเป็น LED พร้อมระบบควบคุมอัตโนมัติ
  - ก่อสร้างศูนย์การค้าแห่งใหม่
  - ขยายโรงงานผลิตน้ำอัดลม
  - ซื้อรถยนต์หรูเพื่อใช้รับรองแขก

เฉลย : ก โครงการในข้อ ก. ตอบ โจทย์วัตถุประสงค์หลักของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในด้าน "การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน" อย่างชัดเจนที่สุด เพราะ

- ผลลัพธ์ชัดเจน : การเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ร่วมกับระบบควบคุมอัตโนมัติ (Smart Lighting) ช่วยลดการใช้กระแสไฟฟ้าได้อย่างเป็นรูปธรรมและวัดผลประหยัดได้
- เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ : โรงพยาบาลเป็นหน่วยงานบริการสาธารณะที่มีความต้องการใช้ไฟตลอด 24 ชั่วโมง การลดค่าไฟของโรงพยาบาลจะช่วยลดภาระงบประมาณภาครัฐลงได้ด้วย

8. หลักการสำคัญของการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับเงินกองทุนคือข้อใด
- ตรวจสอบเฉพาะก่อนเริ่มโครงการ
  - ตรวจสอบเฉพาะเมื่อโครงการเสร็จสิ้น
  - ติดตามและประเมินผลตลอดวงจรโครงการ
  - ไม่จำเป็นต้องติดตามหากเป็นหน่วยงานรัฐ

เฉลย : ค การบริหารจัดการเงินกองทุนภาครัฐให้เกิดความคุ้มค่าและโปร่งใสที่สุด จำเป็นต้องใช้หลักการ "ติดตามและประเมินผลตลอดวงจรโครงการ" ซึ่งประกอบด้วย 3 ระยะสำคัญ คือ

- ก่อนเริ่มโครงการ เพื่อประเมินความจำเป็น ความเป็นไปได้และความคุ้มค่าก่อนจะอนุมัติเงิน
- ระหว่างดำเนินโครงการ เพื่อติดตามความคืบหน้า ตรวจสอบว่าใช้เงินถูกประเภทไหม และช่วยแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งก่อนที่โครงการจะล้มเหลว
- เมื่อสิ้นสุดโครงการ เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ว่าสามารถลดพลังงานได้จริงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ และถอดบทเรียนไว้ใช้กับโครงการต่อไป

การทำการครบทุกขั้นตอนแบบนี้จะช่วยป้องกันการทุจริตและรับประกันได้ว่าเงินกองทุนถูกใช้ไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

9. ข้อใดสอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)
- ใช้ทรัพยากรให้มากที่สุดเพื่อเร่งการเติบโตทางเศรษฐกิจ
  - พัฒนาที่สมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
  - ลดการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมทั้งหมด
  - ใช้เฉพาะพลังงานฟอสซิล

เฉลย : ข แนวคิด "การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)" คือ การพัฒนาที่ตอบสนองความต้องการของคนในรุ่นปัจจุบัน โดยไม่ไปลดทอนความสามารถในการตอบสนองความต้องการของคนรุ่นอนาคต

หัวใจสำคัญของแนวคิดนี้ คือ การสร้างความสมดุลใน 3 เสาหลัก (Three Pillars of Sustainability) หรือที่มักเรียกกันว่า 3P (Profit , People , Planet) ได้แก่



- 
- เศรษฐกิจ (Economic) : มีการเติบโต มีรายได้ และมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
  - สังคม (Social) : มนุษย์มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความเท่าเทียม ปลอดภัย และมีเสรีภาพ
  - สิ่งแวดล้อม (Environmental) : มีการปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ไม่ทำลายระบบนิเวศ
10. หากหน่วยงานได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนแล้วนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ผลกระทบที่เหมาะสมที่สุดคือข้อใด
- ก. ไม่มีผลกระทบ
  - ข. อาจถูกเรียกคืนเงินและดำเนินการตามระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - ค. เพียงตกเดือนด้วยวาจา
  - ง. สามารถขออนุมัติย้อนหลังได้ทุกกรณี
- เฉลย : ข เงินจากกองทุนของภาครัฐถือเป็น "เงินงบประมาณแผ่นดิน" หรือเงินสาธารณะที่มีกฎหมายและระเบียบข้อบังคับควบคุมอย่างเคร่งครัด หากหน่วยงานที่ได้รับทุนนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ จะถือเป็นการละเมิดข้อตกลงในสัญญาเงินทุน และเข้าข่ายความผิดทางวินัยหรือกฎหมาย
- ดังนั้น มาตรการขั้นเด็ดขาดที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คือ
- การเรียกคืนเงินกองทุน : ในส่วนที่มีการนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรืออาจถูกระงับการจ่ายเงินงวดถัดไปทันที
  - การดำเนินคดีตามระเบียบหรือกฎหมาย : อาจมีการตั้งกรรมการสอบสวนความผิดทางวินัยทางแพ่ง (ชดใช้ค่าเสียหาย) หรือหากพบเจตนาทุจริตก็จะถูกดำเนินคดีอาญา รวมถึงอาจถูกขึ้นบัญชีดำ (Blacklist) ไม่ให้ขอทุนได้อีกในอนาคต
11. ข้อใดเป็นบทบาทสำคัญของสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.)
- ก. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแก่ประชาชน
  - ข. กำกับดูแลกิจการไฟฟ้าทั่วประเทศ
  - ค. บริหารจัดการกองทุนเพื่อสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน
  - ง. ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน
- เฉลย : ค สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.) จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการทำหน้าที่บริหารจัดการเงินกองทุนฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับนโยบายพลังงานของประเทศ โดยมีบทบาทสำคัญดังนี้ :
- เปิดรับข้อเสนอโครงการ ยื่นคำขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนฯ
  - กลั่นกรองและวิเคราะห์โครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ
  - ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุน



15. การสนับสนุนให้หน่วยงานของรัฐเปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED มีวัตถุประสงค์สำคัญที่สุดคือข้อใด
- ก. เพิ่มค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน
- ข. ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายระยะยาว
- ค. เพิ่มการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้า
- ง. เพิ่มภาระการบำรุงรักษา

เฉลย : ข หลอดไฟ LED (Light Emitting Diode) เป็นเทคโนโลยีแสงสว่างที่มีประสิทธิภาพสูงมากเมื่อเทียบกับหลอดไฟแบบเก่า (เช่น หลอดไส้หรือหลอดฟลูออเรสเซนต์) การที่ภาครัฐสนับสนุนให้หน่วยงานเปลี่ยนมาใช้หลอด LED จึงมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ

- ลดการใช้พลังงาน : หลอด LED กินไฟน้อยกว่าหลอดแบบเดิมประมาณ 50-80% แต่ให้ความสว่างเท่าเดิมหรือมากกว่า
- ประหยัดงบประมาณแผ่นดิน : เมื่อปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง ค่าไฟของหน่วยงานภาครัฐซึ่งมาจากเงินภาษีของประชาชนก็จะลดลงตามไปด้วยในระยะยาว
- อายุการใช้งานยาวนาน : หลอด LED มีอายุการใช้งานที่ทนทานกว่า ทำให้ไม่ต้องเปลี่ยนบ่อย ๆ ช่วยลดต้นทุนในการจัดซื้อและบำรุงรักษา

----- ✍

## 📖 แนวข้อสอบความรู้ความสามารถทั่วไป

### ◆ โจทย์การสรุปเหตุผล

1. ข้อมูล “ถ้าฝนตกแล้วแดดจะออกเสมอ วันนี้แดดไม่ออก” ดังนั้นสรุปว่า
1. วันนี้ฝนตก
  2. วันนี้ฝนอาจจะตก
  3. วันนี้ฝนไม่ตก
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้
- ตอบ 3. วันนี้ฝนไม่ตก

ข้อมูล “ถ้าฝนตกแล้วแดดจะออกเสมอ วันนี้แดดไม่ออก” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล  |                  |  | คำถาม           | คำตอบ         |
|---------|------------------|--|-----------------|---------------|
| เหตุ    | ผล               |  | ตรงข้ามผล       | ตรงข้ามเหตุ   |
| ถ้าฝนตก | แล้วแดดจะออกเสมอ |  | วันนี้แดดไม่ออก | วันนี้ฝนไม่ตก |

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า วันนี้ฝนไม่ตก

2. ข้อมูล “ต้นไม้ช่วยให้พื้นดินอุดมสมบูรณ์ ภาคอีสานไม่ค่อยมีต้นไม้” ดังนั้นสรุปว่า
1. ภาคอีสานเป็นทะเลทราย
  2. ภาคอีสานไม่อุดมสมบูรณ์
  3. ภาคอีสานไม่ค่อยมีฝนตก
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ข้อมูล “ต้นไม้ช่วยให้พื้นดินอุดมสมบูรณ์ ภาคอีสานไม่ค่อยมีต้นไม้” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล |                           |  | คำถาม                   | คำตอบ               |
|--------|---------------------------|--|-------------------------|---------------------|
| เหตุ   | ผล                        |  | ตรงข้ามเหตุ             |                     |
| ต้นไม้ | ช่วยให้พื้นดินอุดมสมบูรณ์ |  | ภาคอีสานไม่ค่อยมีต้นไม้ | ยังสรุปแน่นอนไม่ได้ |

∴ ข้อมูลนี้จึงไม่สามารถสรุปได้แน่ชัด

3. ข้อมูล “สัตว์เลื้อยคลานทุกตัวกินแมลง อีตดก็กินแมลง” ดังนั้นสรุปว่า
1. อีตดเป็นสัตว์เลื้อยคลาน
  2. อีตดเป็นสัตว์
  3. อีตดไม่ใช่สัตว์
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ข้อมูล “สัตว์เลื้อยคลานทุกตัวกินแมลง อีตดก็กินแมลง” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล                |         |  | คำถาม         | คำตอบ               |
|-----------------------|---------|--|---------------|---------------------|
| เหตุ                  | ผล      |  | ผล            |                     |
| สัตว์เลื้อยคลานทุกตัว | กินแมลง |  | อีตดก็กินแมลง | ยังสรุปแน่นอนไม่ได้ |

∴ ข้อมูลนี้จึงไม่สามารถสรุปได้แน่ชัด

4. ข้อมูล “เงินเป็นโลหะ โลหะทุกชนิดเป็นของแข็ง” ดังนั้นสรุปว่า
1. เงินเป็นของแข็ง
  2. ของแข็งเป็นเงิน
  3. เงินบางชนิดอาจไม่เป็นของแข็ง
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 1. เงินเป็นของแข็ง

ข้อมูล “เงินเป็นโลหะ โลหะทุกชนิดเป็นของแข็ง” ดังนั้นสรุปว่า  
(ตัดคำที่เหมือนกันคือ “โลหะ” ทิ้งไป)

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า เงินเป็นของแข็ง

5. ข้อมูล “ถ้าฝนตกแล้วรถจะติด เข้าวันนี้ฝนตก” ดังนั้นสรุปว่า
1. เข้าวันนี้รถไม่ติด
  2. เข้าวันนี้มีรถสมเข้า
  3. เข้าวันนี้รถติด
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 3. เข้าวันนี้รถติด

ข้อมูล “ถ้าฝนตกแล้วรถจะติด เข้าวันนี้ฝนตก” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล  |             |  | คำถาม          | คำตอบ           |
|---------|-------------|--|----------------|-----------------|
| เหตุ    | ผล          |  | เหตุ           | ผล              |
| ถ้าฝนตก | แล้วรถจะติด |  | เข้าวันนี้ฝนตก | เข้าวันนี้รถติด |

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า เข้าวันนี้รถติด

6. ข้อมูล “ถ้าฝนตกแล้วฉันจะไม่ตากผ้า วันนี้ฉันตากผ้า” ดังนั้นสรุปว่า
1. วันนี้ฝนตก
  2. วันนี้ฝนไม่ตก
  3. วันนี้ซักผ้า
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 2. วันนี้ฝนไม่ตก

ข้อมูล “ถ้าฝนตกแล้วฉันจะไม่ตากผ้า วันนี้ฉันตากผ้า” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล  |                    |  | คำถาม           | คำตอบ         |
|---------|--------------------|--|-----------------|---------------|
| เหตุ    | ผล                 |  | ตรงข้ามผล       | ตรงข้ามเหตุ   |
| ถ้าฝนตก | แล้วฉันจะไม่ตากผ้า |  | วันนี้ฉันตากผ้า | วันนี้ฝนไม่ตก |

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า วันนี้ฝนไม่ตก

7. ข้อมูล “คนทุกคนถ้าประหยัดแล้วจะเป็นคนรวย วันนี้ฉันเป็นคนรวย” ดังนั้นสรุปว่า

1. วันนี้ฉันประหยัด
2. วันนี้ฉันขยันทำงาน
3. วันนี้ฉันขยันทำงานและประหยัด
4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ข้อมูล “คนทุกคนถ้าประหยัดแล้วจะเป็นคนรวย วันนี้ฉันเป็นคนรวย” ดังนั้นสรุปว่า

|                   |                 |  |                    |                     |
|-------------------|-----------------|--|--------------------|---------------------|
| โจทย์             |                 |  | คำถาม              | คำตอบ               |
| เหตุ              | ผล              |  | ผล                 |                     |
| คนทุกคนถ้าประหยัด | แล้วจะเป็นคนรวย |  | วันนี้ฉันเป็นคนรวย | ยังสรุปแน่นอนไม่ได้ |

∴ ข้อมูลนี้จึงไม่สามารถสรุปได้แน่ชัด

8. ข้อมูล “ถ้าฝนตกฉันจะไม่ไปดูภาพยนตร์ วันนี้ฉันไปดูภาพยนตร์” ดังนั้นสรุปว่า

1. วันนี้ฝนตก
2. วันนี้ฝนไม่ตก
3. วันนี้ฝนอาจจะตก
4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 2. วันนี้ฝนไม่ตก

ข้อมูล “ถ้าฝนตกฉันจะไม่ไปดูภาพยนตร์ วันนี้ฉันไปดูภาพยนตร์” ดังนั้นสรุปว่า

|         |                      |  |                       |               |
|---------|----------------------|--|-----------------------|---------------|
| ข้อมูล  |                      |  | คำถาม                 | คำตอบ         |
| เหตุ    | ผล                   |  | ตรงข้ามผล             | ตรงข้ามเหตุ   |
| ถ้าฝนตก | ฉันจะไม่ไปดูภาพยนตร์ |  | วันนี้ฉันไปดูภาพยนตร์ | วันนี้ฝนไม่ตก |

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า วันนี้ฝนไม่ตก

9. ข้อมูล “ฤดูมรสุมทำให้ฝนตกหนัก ฝนตกหนักทำให้น้ำท่วม แต่วันนี้ น้ำไม่ท่วม” ดังนั้นสรุปว่า

1. วันนี้เป็นฤดูมรสุม
2. วันนี้เป็นฤดูฝน
3. วันนี้ไม่ใช่ฤดูมรสุม
4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 3. วันนี้ไม่ใช่ฤดูมรสุม

ข้อมูล “ฤดูมรสุมทำให้ฝนตกหนัก ฝนตกหนักทำให้น้ำท่วม แต่วันนี้ น้ำไม่ท่วม” ดังนั้นสรุปว่า

ให้เราตัดข้อความกลางที่เหมือนกันคือข้อความ “ฝนตกหนัก” ทิ้งไป จะได้ว่า

ข้อมูล “ฤดูมรสุมทำให้น้ำท่วม แต่วันนี้ น้ำไม่ท่วม” ดังนั้นสรุปว่า

|          |              |  |                      |                      |
|----------|--------------|--|----------------------|----------------------|
| ข้อมูล   |              |  | คำถาม                | คำตอบ                |
| เหตุ     | ผล           |  | ตรงข้ามผล            | ตรงข้ามเหตุ          |
| ฤดูมรสุม | ทำให้น้ำท่วม |  | แต่วันนี้ น้ำไม่ท่วม | วันนี้ไม่ใช่ฤดูมรสุม |

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า วันนี้ไม่ใช่ฤดูมรสุม



10. ข้อมูล “อากาศเย็นเพราะฝนตก วันนี้อากาศไม่เย็น” ดังนั้นสรุปว่า  
 1. วันนี้แดดออก      2. วันนี้ฝนไม่ตก      3. วันนี้ไม่ใช่ฤดูฝน      4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้  
 ตอบ 2. วันนี้ฝนไม่ตก

ข้อมูล “อากาศเย็นเพราะฝนตก วันนี้อากาศไม่เย็น” ดังนั้นสรุปว่า  
 ต้องเปลี่ยนประโยคจากคำว่า “เพราะ” ให้เป็นคำว่า “ทำให้” ดังนี้  
 ข้อมูล “ฝนตกทำให้อากาศเย็น วันนี้อากาศไม่เย็น”  
 ข้อมูล “ฝนตกทำให้อากาศเย็น วันนี้อากาศไม่เย็น” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล |                |  | คำถาม              | คำตอบ         |
|--------|----------------|--|--------------------|---------------|
| เหตุ   | ผล             |  | ตรงข้ามผล          | ตรงข้ามเหตุ   |
| ฝนตก   | ทำให้อากาศเย็น |  | วันนี้อากาศไม่เย็น | วันนี้ฝนไม่ตก |

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า วันนี้ฝนไม่ตก

11. ข้อมูล “สนใจแก่กว่าสมชาย สมศรีอ่อนกว่าสมทรง สมทรงอ่อนกว่าสมชาย” ใครอายุน้อยที่สุด  
 1. สมชาย      2. สมศรี      3. สมทรง      4. สมใจ  
 ตอบ 2. สมศรี

เมื่อโจทย์ถามว่า ใครอายุน้อยที่สุด เราต้องตัด “คนที่มีอายุมากกว่า” ทิ้งไป  
 “สนใจแก่กว่าสมชาย สมศรีอ่อนกว่าสมทรง สมทรงอ่อนกว่าสมชาย” = ตัด “สนใจ” ทิ้งไป  
 “สนใจแก่กว่าสมชาย สมศรีอ่อนกว่าสมทรง สมทรงอ่อนกว่าสมชาย” = ตัด “สมทรง” ทิ้งไป  
 “สนใจแก่กว่าสมชาย สมศรีอ่อนกว่าสมทรง สมทรงอ่อนกว่าสมชาย” = ตัด “สมชาย” ทิ้งไป

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า คนที่อายุน้อยที่สุดคือ “สมศรี” นั่นเอง

12. ข้อมูล “ดำสูงกว่าแดงและขาว แต่เตี้ยกว่าเขียว” ใครสูงที่สุด  
 1. ดำ      2. แดง      3. ขาว      4. เขียว  
 ตอบ 4. เขียว

เมื่อโจทย์ถามว่า ใครสูงที่สุด เราต้องตัด “คนที่เตี้ยกว่า” ทิ้งไป  
 ข้อมูล “ดำสูงกว่าแดงและขาว แต่เตี้ยกว่าเขียว” = ตัด “แดง กับ ขาว” ทิ้งไป  
 ข้อมูล “ดำสูงกว่าแดงและขาว แต่เตี้ยกว่าเขียว” = ตัด “ดำ” ทิ้งไปอีก  
 ∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า คนที่สูงที่สุดคือ “เขียว” นั่นเอง

**ห้าม!! คัดลอก เผยแพร่ ดัดแปลง ส่งต่อ และจำหน่ายเอกสารฉบับนี้โดยเด็ดขาด**  
**หากตรวจพบจะดำเนินคดีตามกฎหมาย (สงวนลิขสิทธิ์ สถาบัน The Best Center)**

13. ข้อมูล “คนมีความรู้ทุกคนเป็นคนเก่ง คนเก่งบางคนเป็นคนดี” ดังนั้นสรุปได้ว่า

- |                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 1. คนมีความรู้บางคนเป็นคนดี | 2. คนมีความรู้ทุกคนเป็นคนดี |
| 3. คนดีบางคนเป็นคนมีความรู้ | 4. คนดีทุกคนเป็นคนมีความรู้ |

ตอบ 1. คนมีความรู้บางคนเป็นคนดี

เมื่อในโจทย์มีทั้งคำว่า “ทุกคน” และ “บางคน” ต้องเลือกคำตอบที่มีคำว่า “บางคน” อยู่เท่านั้น จากตัวเลือกทั้ง 4 ข้อ จะเห็นว่าข้อ 2. และข้อ 4. เป็นตัวเลือกที่ผิด...เพราะมีคำว่า “ทุกคน” อยู่ เมื่อข้อความในโจทย์บอกว่า “คนมีความรู้ทุกคนเป็นคนเก่ง คนเก่งบางคนเป็นคนดี”

จะได้ว่า “คนมีความรู้ทุกคนเป็นคนเก่ง คนเก่งบางคนเป็นคนดี”

(ตัดคำตรงกลาง “คนเก่ง” ทิ้งไปเลย)

และจะได้ว่า “คนมีความรู้ทุกคนบางคนเป็นคนดี”

(ตัดคำว่า “ทุกคน” ทิ้งไป)

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า คนมีความรู้บางคนเป็นคนดี

14. ข้อมูล “คนไทยทุกคนเป็นคนดี คนดีบางคนเป็นคนรวย คนรวยบางคนเป็นคนใจบุญ” ดังนั้นสรุปว่า

- |                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 1. คนไทยทุกคนเป็นคนรวย   | 2. คนไทยทุกคนเป็นคนใจบุญ |
| 3. คนใจบุญบางคนเป็นคนไทย | 4. คนไทยบางคนเป็นคนใจบุญ |

ตอบ 4. คนไทยบางคนเป็นคนใจบุญ

เมื่อในโจทย์มีทั้งคำว่า “ทุกคน” และ “บางคน” ต้องเลือกคำตอบที่มีคำว่า “บางคน” อยู่เท่านั้น จากตัวเลือกทั้ง 4 ข้อ จะเห็นว่าข้อ 1. และข้อ 2. เป็นตัวเลือกที่ผิด...เพราะมีคำว่า “ทุกคน” อยู่ เมื่อข้อความในโจทย์บอกว่า “คนไทยทุกคนเป็นคนดี คนดีบางคนเป็นคนรวย คนรวยบางคนเป็นคนใจบุญ”

จะได้ว่า “คนไทยทุกคนเป็นคนดี คนดีบางคนเป็นคนรวย คนรวยบางคนเป็นคนใจบุญ”

(ตัดคำตรงกลาง “คนดี” และ “คนรวย” ทิ้งไปเลย)

จะได้ว่า “คนไทยทุกคนบางคนบางคนเป็นคนใจบุญ”

(ตัด “ทุกคน” ทิ้งไป)

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า คนไทยบางคนเป็นคนใจบุญ

15. ข้อมูล “เต๋อยืนอยู่ระหว่างดำกับแดง ดำยืนอยู่ระหว่างเต๋อกับต๋อย ต๋อยยืนอยู่ระหว่างดำกับดอน โดยที่ทั้ง 5 คน ยืนอยู่ในแนวเดียวกัน” สรุปว่าใครยืนอยู่ตรงกลาง

1. เต๋อ                                      2. ดำ                                      3. แแดง                                      4. ต๋อย

ตอบ 2. ดำ

ข้อมูล “เต๋อยืนอยู่ระหว่างดำกับแดง ดำยืนอยู่ระหว่างเต๋อกับต๋อย ต๋อยยืนอยู่ระหว่างดำกับดอน โดยที่ทั้ง 5 คน ยืนอยู่ในแนวเดียวกัน” สรุปว่าใครยืนอยู่ตรงกลาง

เมื่อมีคนยืนอยู่ 5 คนในแนวเดียวกัน โจทย์ต้องการทราบว่าใครยืนอยู่ตรงกลาง

|                            |     |      |     |  |  |
|----------------------------|-----|------|-----|--|--|
| เต๋อยืนอยู่ระหว่างดำกับแดง | ดำ  | เต๋อ | แดง |  |  |
|                            | แดง | เต๋อ | ดำ  |  |  |

|                             |     |      |     |      |  |
|-----------------------------|-----|------|-----|------|--|
| ดำยืนอยู่ระหว่างเต๋อกับต๋อย | ดำ  | เต๋อ | แดง |      |  |
|                             | แดง | เต๋อ | ดำ  | ต๋อย |  |

|                             |     |      |     |      |     |
|-----------------------------|-----|------|-----|------|-----|
| ดำยืนอยู่ระหว่างเต๋อกับต๋อย | ดำ  | เต๋อ | แดง |      |     |
|                             | แดง | เต๋อ | ดำ  | ต๋อย | ดอน |

เมื่อเราจัดให้คน 5 คน ยืนในแนวเดียวกัน จะได้ตำแหน่งการยืนเรียงลำดับดังนี้

|     |      |    |      |     |
|-----|------|----|------|-----|
| แดง | เต๋อ | ดำ | ต๋อย | ดอน |
|-----|------|----|------|-----|

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า คนที่ยืนอยู่ตรงกลางคือ “ดำ” นั่นเอง

16. ข้อมูล “ปลาบางชนิดบินได้อย่างนก ปลาไม่ใช่ชนกแต่ปลาเป็นสัตว์” ดังนั้นสรุปว่า

1. ปลาเหมือนนก                                      2. นกและปลาบินได้  
3. สัตว์ไม่ใช่ชนกก็บินได้                                      4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 3. สัตว์ไม่ใช่ชนกก็บินได้

จากข้อมูล “ปลาบางชนิดบินได้อย่างนก ปลาไม่ใช่ชนกแต่ปลาเป็นสัตว์”

จะได้ว่า “ปลาบางชนิดบินได้อย่างนก สัตว์ไม่ใช่ชนก”

และจะได้ว่า “สัตว์ไม่ใช่ชนก (ปลา) บางชนิดบินได้อย่างนก” = “สัตว์ไม่ใช่ชนกก็บินได้”

∴ ข้อมูลนี้จึงสรุปว่า สัตว์ไม่ใช่ชนกก็บินได้

17. ข้อมูล “คนที่กินผักทุกคนจะแข็งแรง แต่ฉันไม่มีกินผัก” ดังนั้นสรุปว่า
1. ฉันไม่แข็งแรง
  2. ฉันไม่อ่อนแอ
  3. ฉันต้องเป็นป่วย
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ข้อมูล “คนที่กินผักทุกคนจะแข็งแรง แต่ฉันไม่มีกินผัก” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล      |                |  | คำถาม             | คำตอบ               |
|-------------|----------------|--|-------------------|---------------------|
| เหตุ        | ผล             |  | ตรงข้ามเหตุ       |                     |
| คนที่กินผัก | ทุกคนจะแข็งแรง |  | แต่ฉันไม่มีกินผัก | ยังสรุปแน่นอนไม่ได้ |

∴ ข้อมูลนี้จึงไม่สามารถสรุปได้แน่ชัด

18. ข้อมูล “ของทุกชนิดที่มีลักษณะกลมเรียกว่าลูกฟุตบอล ลูกรักบี้ไม่มีลักษณะกลม” ดังนั้นสรุปว่า
1. ลูกรักบี้เป็นลูกฟุตบอลชนิดหนึ่ง
  2. ลูกรักบี้ไม่ใช่ลูกฟุตบอล
  3. ลูกรักบี้มีลักษณะเบี้ยว
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ข้อมูล “ของทุกชนิดที่มีลักษณะกลมเรียกว่าลูกฟุตบอล ลูกรักบี้ไม่มีลักษณะกลม” ดังนั้นสรุปว่า

| ข้อมูล                   |                   |  | คำถาม             | คำตอบ               |
|--------------------------|-------------------|--|-------------------|---------------------|
| เหตุ                     | ผล                |  | ผล                |                     |
| ของทุกชนิดที่มีลักษณะกลม | เรียกว่าลูกฟุตบอล |  | เรียกว่าลูกฟุตบอล | ยังสรุปแน่นอนไม่ได้ |

∴ ข้อมูลนี้จึงไม่สามารถสรุปได้แน่ชัด

19. ข้อมูล “คนจีนทุกคนขยัน นายขาวเป็นคนจีน” ดังนั้นสรุปว่า
1. นายขาวอาจเป็นคนขยัน
  2. นายขาวเป็นคนขยัน
  3. นายขาวจะต้องรวย
  4. ยังสรุปแน่นอนไม่ได้

ตอบ 2. นายขาวเป็นขยัน

ข้อมูล “คนจีนทุกคนขยัน นายขาวเป็นคนจีน” จัดเรียงใหม่ได้ว่า

“นายขาวเป็นคนจีน คนจีนทุกคนขยัน” ดังนั้นสรุปว่า นายขาวเป็นขยัน

คำสั่ง :ให้อ่านบทความแต่ละเรื่อง แล้วตอบคำถามของบทความนั้น ๆ โดยเลือกคำตอบที่ดีที่สุดเพียงคำตอบเดียว

ข้อ 1. มีเหตุผลหลายประการที่ว่า ทำไมคนจึงอยากประกอบอาชีพส่วนตัว บางคนก็เห็นเพราะเห็นความสำเร็จทำให้เกิดความพอใจมากกว่า แต่บางคนก็หวังที่จะรวย นับแต่ปลายทศวรรษ 1970และ ต้นทศวรรษ 1980 ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับภาษีและการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ เป็นเหตุสนับสนุนให้นักลงทุนดำเนินการก่อตั้งธุรกิจใหม่ ๆ ขึ้นมาตั้งแต่ปี 1980 มีธุรกิจใหม่เกิดขึ้นประมาณ 5 แสนราย แต่ก็ไม่ได้ประสบความสำเร็จทั้งหมดอย่างแน่นอน

ข้อความข้างบนนี้รับกับสมมติฐานข้อใด

1. ความสำเร็จในการทำธุรกิจใหม่ขึ้นอยู่กับทุนมาก ๆ
2. ความสนใจทางด้านสังคมจะกระตุ้นให้นักลงทุน ลงทุนเพื่อการตอบแทน
3. ปัจจัยการสนใจทางการเงินมีความสัมพันธ์กัน เริ่มทำธุรกิจมีจำนวนมากขึ้น
4. ธุรกิจใหม่ส่วนใหญ่จะบรรลุความสำเร็จ แต่ต่อมาจะล้มเหลว
5. คนที่มีทุนมาก ๆ จะถูกกระตุ้นโดยการเป็นผู้ผูกขาดธุรกิจ

ตอบ 3

ข้อ 2. ในประเทศที่กำลังพัฒนาเกือบทุกประเทศ เป้าหมายอันดับแรกของนโยบายการค้าของแต่ละประเทศก็คือ เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมในประเทศโดยการมุ่งผลิต เพื่อทดแทนการนำเข้าวิธีเข้านี้เป็นยุทธวิธีปกติธรรมดา โดยถือว่าการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าจะมีผลสนองความต้องการภายในประเทศสำหรับสินค้าที่ใช้อยู่ ผ่อนคลายการต้องพึ่งพาทางเศรษฐกิจของชาติและสามารถคุ้มครองการแข่งขันได้ง่ายจากต่างประเทศด้วย การขึ้นอากรขาเข้าของสินค้าต่างประเทศได้ในอัตราสูง การกำหนดโควตาหรือการให้เงินอุดหนุนในรูปแบบต่าง ๆ

จากข้อความนี้สรุปได้ว่า

1. ความต้องการในประเทศจะยังไม่ทราบ
2. จำนวนโควตากำหนดน้อยกว่าพิกัดภาษี
3. นโยบายผลิตสินค้าทดแทนการนำเข้า กำหนดขึ้นเพื่อช่วยอุตสาหกรรมในประเทศ
4. การเติบโตของเศรษฐกิจได้รับการดูแลไม่เท่าเทียมกับรายได้
5. นโยบายกีดกันอาจจะเป็นประโยชน์กับประเทศเร่งรัดพัฒนา แต่ประเทศที่พัฒนาแล้วไม่ชอบ

ตอบ 3

ข้อ 3 ในส่วนของประชาชนเองก็ต้องระมัดระวังตัวเอง ไม่ใช่หมัวมาไปกับการเฉลิมฉลองอย่างไม่ลืมหูลืมตา ต้องมีสติขาดญาณระวางภัย ทั้งอุบัติเหตุและวินาศกรรมที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่รู้เนื้อรู้ตัว ที่สำคัญคือ ช่วยเป็นหูเป็นตาในการสอดส่อง พบเห็นสิ่งที่น่าสงสัยหรือเหตุที่น่าร้ายแรงควรรีบแจ้งตำรวจ โดยเฉพาะหีบห่อที่อาจจะเป็นวัตถุระเบิดก็ไม่ควรเปิดออกมาดูด้วยตนเองเป็นอันขาด อย่างไรก็ตาม ไม่ควรที่จะเครียดจนหมดสนุกในวาระของเทศกาลฉลองส่งท้ายปีเก่า และต้อนรับปีใหม่ แต่จะต้องไม่ประมาท

จากข้อคิดของผู้เขียนข้อใดถ้าเป็นจริงแล้วทำเรื่องผิดไป

1. ประชาชนไม่ค่อยระวังตัวในช่วงเทศกาล มักเกิดอุบัติเหตุ
2. การเฉลิมฉลองเทศกาลเป็นเรื่องปกติวิสัย แต่อาจเกิดภัยถ้าประมาท
3. ความรอบคอบไม่ประมาท มักจะคู่กับภัยวินาศเสมอ
4. อุบัติเหตุ และวินาศกรรม มักเกิดขึ้นในช่วงเทศกาลต่าง ๆ
5. เทศกาลฉลองปีใหม่ คนส่วนใหญ่ไม่รู้ลึกเครียด

ตอบ 3

ข้อ 4 คำว่า “ตลาด” โดยให้หมายถึง อาณาเขตครอบคลุมถึงผู้ซื้อและผู้ขาย ซึ่งทำการเจรจาต่อรองแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการกัน ระบบเศรษฐกิจตลาดเสรีหมายถึง ระบบซึ่งการจัดสรรทรัพยากรถูกกำหนดขึ้นโดยการตัดสินใจในการขาย และการซื้อของธุรกิจและครัวเรือน เพื่อสนองตอบต่อสัญญาณของตลาด อาทิ ราคาและกำไร ตรงกันข้ามระบบเศรษฐกิจบังคับนั้นจะเป็นระบบที่การตัดสินใจทั้งหมดเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรจะกระทำโดยส่วนราชการในทางปฏิบัตินั้นระบบเศรษฐกิจทุกระบบจะเป็นระบบเศรษฐกิจผสม

ข้อความใด เป็นจุดอ่อน เรื่องตลาด

1. ตลาดประกอบด้วยผู้ซื้อและผู้ขาย
2. ตลาดเสรีช่วยให้ผู้ซื้อและผู้ขายได้ประโยชน์
3. การตลาดไม่ควรมีระบบใด ๆ เข้ามาเกี่ยวข้อง
4. การตลาดที่ถูกจำกัดผู้ซื้อจะเสียประโยชน์
5. การตลาดควรเป็นระบบเศรษฐกิจที่ผสม

ตอบ 3.