

howto

頭のいい人だけが解ける

論理的思考問題



ไต่ระดับ
ลับสมอง
ขั้นกว่า!!!
ด้วย
คำถาม
เชิงตรรกะ
(เล่นใหม่ท้าทายกว่าเดิม)

ลับทักษะการคิดให้คมกริบ
ด้วย 55 โจทย์ปัญหาที่คัดสรรอย่างเข้มข้น
จาก 5,000 โจทย์สุดท้าทายทั่วโลก!

โนบุรุะ ฮิโรยูกิ เขียน
กัทสึรา รัตนาภีรัต คูโด แปล

ผลงาน BESTSELLER

ขายไปแล้วกว่า

350,000 เล่ม

ในญี่ปุ่น และแปลไปแล้ว

10 ภาษาทั่วโลก

BRAIN
BOOSTER
SERIES

howto

ไต่ระดับลับสมองขั้นกว่า!!! ด้วยคำถามเชิงตรรกะ (เล่มใหม่ท้าทายกว่าเดิม)

もっと!! 頭のいい人だけが解ける
論理的思考問題

โนมูระ ฮิโรยูกิ

เจียน

กิชรา รัตนาภิรัต คุณโต

แปล

การอ่านคือรากฐานที่สำคัญ



ไต่ระดับลับสมองขึ้นกว่า!!! ด้วยคำถามเชิงตรรกะ (เล่มใหม่ท้าทายกว่าเดิม)

もっと!! 頭のいい人だけが解ける論理的思考問題

howto

ในเครือบริษัทอมรินทร์ คอร์เปอเรชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

378 ถนนชัยพฤกษ์ (บรมราชชนนี) เขตตลิ่งชัน กรุงเทพฯ 10170

โทรศัพท์ 0-2422-9999 ต่อ 4964, 4969 E-mail: info@amarin.co.th

www.amarinbooks.com    @amarinbooks  Amarin HOW-TO

MOTTO!! ATAMA NO IIHITO DAKE GA TOKERU RONRITEKI SHIKOMONDAI

By Hiroyuki Nomura

Copyright ©2025 Hiroyuki Nomura

Thai translation copyright ©2026 by AMARIN CORPORATIONS PUBLIC COMPANY LIMITED

All rights reserved.

Original Japanese language edition published by Diamond, Inc., Tokyo

Thai translation rights arranged with Diamond, Inc., Tokyo in care of Tuttle-Mori Agency, Inc., Tokyo.

สื่อดิจิทัลนี้ให้บริการดาวน์โหลดสำหรับผู้รับบริการตามเงื่อนไขที่กำหนดเท่านั้น

การทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ ไม่มีวิธีใดๆ นอกเหนือจากเงื่อนไขที่กำหนด

ถือเป็นความผิดอาญาตาม พรบ.ลิขสิทธิ์และ พรบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

เลขมาตรฐานสากลประจำหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ 978-616-18-9338-5

เผยแพร่ครั้งแรก กรกฎาคม 2569

เจ้าของ ผู้พิมพ์ผู้โฆษณา บริษัทอมรินทร์ คอร์เปอเรชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ศิริ บุญพิทักษ์ภาค • กรรมการผู้จัดการ อุษณีย์ วิรดกพันธ์

รองกรรมการผู้จัดการ ศศกร วัฒนาสุทธีวงศ์ • ที่ปรึกษา อองอาจ จิระอร • ที่ปรึกษากลุ่มนอนพักชั้น มนทิรา ภูพาน้ำ

บรรณาธิการบริหาร พชร สูงเด่น • บรรณาธิการ ชลธิชา อยู่เย็น • บรรณาธิการต้นฉบับ กอบพร ถิระเจริญสกุล

ผู้จัดการส่วนศิลปกรรม วณิชา สนิทชน • ศิลปกรรมปก สิริวัฒนา นวลนุ่ม

ออกแบบรูปเล่ม เกติพิบูล โหมดตาด • คอมพิวเตอร์ โดยปอง คณิงบุตร

ผู้จัดการส่วนผลิตและควบคุมคุณภาพ ดวงกมล บุญจันทร์ • พิสูจน์อักษร ปณณิกา, ส่องนา ภัคตร์วิสัย

คำนำสำนักพิมพ์

หากคุณเป็นคนหนึ่งที่เคยประทับใจกับหนังสือ *ไต่ระดับลับสมอง ด้วยคำถามเชิงตรรกะ* มาแล้ว หนังสือเล่มนี้คืออีกขั้นของความท้าทายที่พลาดไม่ได้ด้วยประการทั้งปวง

เพราะนี่คือชุดคำถามเชิงตรรกะระดับใหม่ที่ผู้เขียนคัดสรรมาจากทั่วโลก โดยเพิ่มดีกรีความยาก ความลุ่มลึก และความท้าทายยิ่งกว่าเดิม เพื่อให้คุณได้บริหารสมองอย่างเข้มข้นจนสาแก่ใจ

เช่นเดียวกับเล่มก่อน คุณจะได้ค่อยๆ ไต่ระดับจากโจทย์ปัญหาง่ายๆ ไปจนถึงยาก ยากมาก และยากมหาโหดเหมือนเดิม เพิ่มเติมคือพิเศษคือ การได้เผชิญหน้ากับคำถามที่ขึ้นชื่อว่าท้าทายที่สุดในโลก รวมถึงโจทย์ปัญหาระดับโลกที่ขึ้นชื่อว่ายากแสนยาก แต่กลับมีคนค้นพบช่องโหว่และแก้ไขโจทย์ได้ด้วยวิธีเรียบง่ายอย่างเหลือเชื่อ

ในยุคที่คำตอบหาได้แทบทุกที่ และเอไอประมวลผลได้รวดเร็วกว่าเราอย่างเทียบไม่ติด เสน่ห์ของมนุษย์อาจไม่ใช่การ “รู้มากกว่า” อีกต่อไป หากแต่คือการ “คิดลึกกว่า” และ “คิดเป็น” มากกว่า เพราะในโลกที่ข้อมูลมหาศาลไหลผ่านหน้าจอทุกวัน คนที่จะยืนหยัดได้อย่างมั่นคงคือคนที่...

- มองเห็นความสัมพันธ์ของเหตุและผลก่อนจะสรุปสิ่งใด
- ไม่เชื่อเพียงเพราะฟังดูน่าเชื่อถือ ฟังดูง่าย หรือฟังดูดีเกินไป
- รู้จักคิดต่อยอดหรือสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดสิ่งใหม่ๆ แบบที่เอไอก็สู้ไม่ได้

- มองภาพรวมได้โดยไม่หลงรายละเอียด
- มองได้หลายแง่มุมก่อนตัดสินใจ

โจทย์ปัญหาเชิงตรรกะคือหนึ่งในสนามฝึกทักษะเหล่านี้ที่ดีที่สุด ยิ่งคุณท้าทายตัวเอง ไม่ย่อท้อ และค่อยๆ ขบคิดทีละขั้น แม้บางข้อ อาจใช้เวลานาน บางข้ออาจยากจนต้องเปิดดูเฉลย แต่ในระหว่างที่คุณพยายามทำความเข้าใจถึงที่สุด สมองของคุณกำลังสร้างเส้นทางความคิดใหม่ๆ และไต่ระดับสูงขึ้นโดยที่คุณอาจไม่ทันสังเกต

และวินาทีที่คำตอบ “ปึง” ขึ้นมาหลังจากครุ่นคิดอยู่นาน ความสุข และความภูมิใจที่เกิดขึ้นหลังจากนั้นคือรางวัลที่จะผลักดันให้คุณ ยิ่งกล้าท้าทายตัวเองต่อไปเรื่อยๆ

บางทีการเริ่มต้นจากปริศนาเพียงข้อเดียว อาจเป็นก้าวแรกของการกู้ระบบความคิดของคุณให้กลับมาเฉียบคม มีประสิทธิภาพ และพร้อมรับมือกับโลกยุคใหม่ได้อย่างมั่นใจยิ่งกว่าเดิม

howto

คุณเป็นคนที่ คิดเชิงตรรกะ เป็นไหมครับ

ผมมีโจทย์ปัญหาเหมาะๆ ที่ใช้วัดเรื่องนี้ได้
มีอยู่ด้วยกัน 3 โจทย์ซึ่งอยู่ในหน้าถัดไป
แล้วผมจะเฉลยทีหลัง
ตอนนี้ขอให้ลองคิดดูก่อนนะครับ

โจทย์ปัญหาเหล่านี้มีชื่อเสียงระดับโลก
ไม่จำเป็นต้องมีความรู้หรืออาศัยการคำนวณยากๆ
เพราะสิ่งสำคัญมีแค่ว่า
“คุณมีทักษะการคิดอย่างถี่ถ้วนหรือไม่”
ดังนั้นโจทย์ปัญหาเหล่านี้

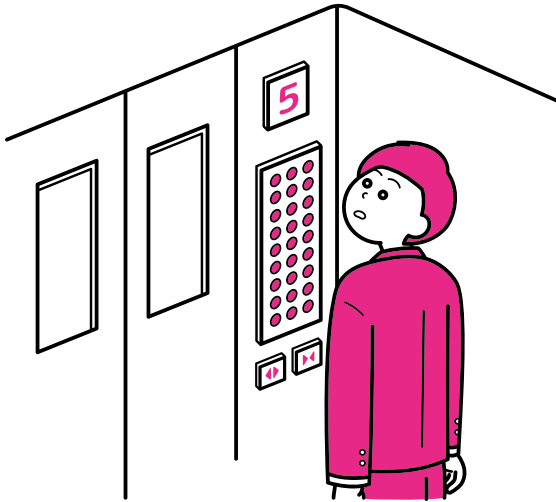
แม้แต่เด็กประถมก็คิดได้

แต่ถ้าไม่มี “ความสามารถในการคิดอย่างใจเย็น” ละก็

แม้แต่ผู้ใหญ่ก็เฉลตอบผิดได้เช่นกัน

แล้วคุณจะตอบถูกไหม

เอาละ! โจทย์ปัญหาแรก
ให้คิดภายใน 5 วินาที



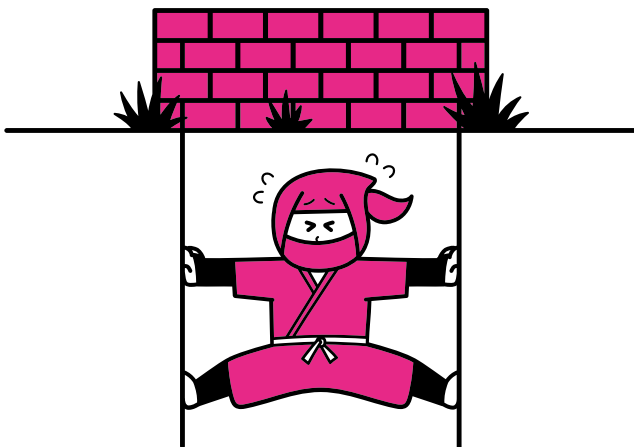
ลิฟต์ที่คุณขึ้นนั้น
ขึ้นจากชั้น 1 ไปถึงชั้น 5 โดยใช้เวลา 5 วินาที
ถ้าอย่างนั้นจากชั้น 1 ไปถึงชั้น 25

จะใช้เวลาที่วินาที

อาจจะเหนื่อยหน่อยนะครับ

กว่าคำตอบไม่ใช่ “25 วินาที”

โจทย์ปัญหาต่อไป
ให้คิดภายใน 5 วินาทีเช่นกัน



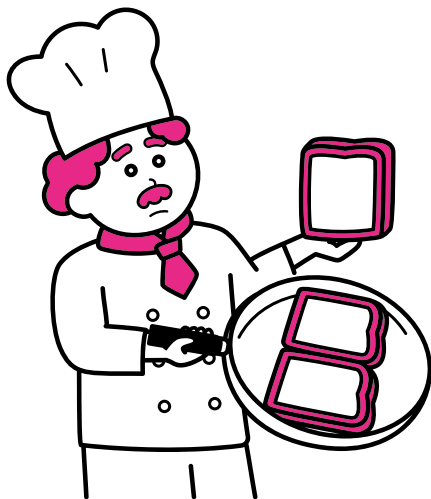
หากตกลงไปในบ่อลึก 30 เมตร
1 ชั่วโมงปีนขึ้นมาได้ 3 เมตร
แต่จากนั้นก็ลื่นลงไปทันทีอีก 2 เมตร

ต้องใช้เวลาที่ชั่วโมงถึงจะปีนขึ้นมาได้

อาจมีคนที่พึ่งสัญชาตญาณ
แล้วเดาว่า “30 ชั่วโมง”

ทว่าคำตอบไม่ใช่ “30 ชั่วโมง”

ก็นี่มาถึงโจทย์ปัญหาสุดท้าย
ให้คิดภายใน 5 วินาทีเหมือนเดิม



กระทะใบหนึ่งปิ้งขนมปังได้พร้อมกัน 2 แผ่น
ขนมปังหนึ่งด้านใช้เวลาปิ้ง 30 วินาที
ถ้าใช้กระทะนี้ปิ้งขนมปัง 3 แผ่นทั้งสองด้าน

อย่างรวดเร็วที่สุดต้องใช้เวลาที่วินาที

เราอาจเผลอคิดไปว่า “พอปิ้งขนมปัง 2 แผ่นทั้งสองด้านแล้ว
ก็ค่อยปิ้งแผ่นที่ 3 ทีละด้าน จั๊นที 2 นาทีมั้ง”

กว่าคำตอบกลับไม่ใช่ “2 นาที”

ฉันผมยังถามต่ออีกละก็
อาจมีคนปิดหนังสือไปเสียก่อน
เพราะฉะนั้น เรามาดูเฉลยกันดีกว่าครับ

เฉลยโจทย์ข้อที่ 1

ลิฟต์ตัวนั้น “ขึ้นจากชั้น 1 ไปถึงชั้น 5 โดยใช้เวลา 5 วินาที”
หมายความว่า ลิฟต์ขึ้นได้ 4 ชั้นภายในเวลา 5 วินาที
จากชั้น 1 ไปถึงชั้น 25 มีด้วยกัน 24 ชั้น ซึ่งเป็น 6 เท่าของจำนวน 4 ชั้น
เวลาที่ใช้จึงเป็น 6 เท่าของ 5 วินาที
ดังนั้นคำตอบที่ถูกต้องคือ “30 วินาที”

เฉลยโจทย์ข้อที่ 2

เรามักคิดว่า “1 ชั่วโมงปีนขึ้นมาได้ 1 เมตร
ดังนั้น 30 เมตรก็ต้องใช้เวลา 30 ชั่วโมง”
แต่ที่สับสนมา 2 เมตรคือ “หลังจาก” ปีนขึ้นไปแล้ว 3 เมตร
ด้วยเหตุนี้ เมื่อผ่านไป 27 ชั่วโมงก็จะอยู่ที่ความสูง 27 เมตรจากกันบ่อ
ซึ่งจากตรงนั้นถ้าปีนขึ้นไปอีก 3 เมตรก็จะออกจากบ่อได้ก่อนสั่นลงไป
ดังนั้นคำตอบที่ถูกต้องคือ “28 ชั่วโมง”

เฉลยโจทย์ข้อที่ 3

เราจะเรียกถนนฝั่ง 3 ฝั่งว่า A, B, C
เมื่อฝั่งด้านหนึ่งของ A กับ B บนกระถะ (30 วินาที)
แล้วเอา B ออกมาเพื่อใส่ C ลงไปฝั่งพร้อมกับด้านหลังของ A (30 วินาที)
แล้วเอา A ออกมาเพื่อใส่ B กลับลงไปฝั่งด้านหลังพร้อมกับ C (30 วินาที)
ที่จะได้คำตอบที่ถูกต้องคือ “90 วินาที” นั่นเอง

เป็นอย่างไรบ้างครับ ตอบถูกกันคนละทีข้อ
ก็จะตอบไม่ถูกเลย
ก็อย่าเพิ่งอารมณ์เสียว่า “นี่มันโจทย์ปัญหาหลอกเด็กนี่นา”
เพราะทั้ง 3 โจทย์นี้ต่างก็เป็นโจทย์ปัญหา
ที่ต้องอาศัยทักษะการคิดวิเคราะห์เป็นสำคัญ

โจทย์ปัญหาข้อที่ 1 ถ้าคิดดีๆ เรื่องจำนวนชั้นที่ลิฟต์เลื่อนขึ้น
ก็จะแก้โจทย์ได้อย่างง่ายดาย
กล่าวคือ ต้องใช้ทักษะการคิดวิเคราะห์โดยนำข้อเท็จจริงมาเป็นพื้นฐานนั่นเอง

ส่วนโจทย์ปัญหาข้อที่ 2 ถ้าคิดถึงการปีนขึ้นจากบ่อจริง ๆ
ก็จะแก้โจทย์ได้อย่างง่ายดาย
กล่าวคือ ต้องใช้ทักษะการคิดวิเคราะห์ที่ยังไม่เชื่อสัญชาตญาณตัวเอง
แล้วคิดอย่างใจเย็นนั่นเอง

และโจทย์ปัญหาข้อที่ 3 ถ้านึกถึงการปีนงมปังทีละด้านแล้วหยิบออก
ก็จะแก้โจทย์ได้อย่างง่ายดาย
กล่าวคือ ต้องใช้ทักษะการคิดวิเคราะห์นอกกรอบ โดยละทิ้งความเชื่อเดิมๆ ออกไป

สรุปแล้วโจทย์ปัญหาเหล่านี้ต่างก็คิดหาคำตอบได้ด้วย “ทักษะการคิด”
คนที่แก้โจทย์ปัญหาเหล่านี้ไม่ได้ก็ไม่ต้องเสียใจไปนะครับ

เพราะทักษะการคิดเชิงตรรกะนั้น

ไม่ว่าใครก็ฝึกฝนได้

หนังสือเล่มนี้จึงรวบรวมโจทย์ปัญหาจากทั่วทุกมุมโลกไว้ในเล่มเดียว
แล้วโจทย์เหล่านี้จะเปลี่ยนคุณให้คิดเชิงตรรกะเป็นโดยไม่ต้องออกแรง
ขอให้สนุกกับการหาคำตอบนะครับ

ไต่ระดับลับสมองขั้นกว่า!!!
ด้วยคำถามเชิงตรรกะ

(เล่มใหม่ท้าทายกว่าเดิม)



สารบัญ

บทนำ

1

บทที่

1

คิดเชิงตรรกะให้เป็น
แล้วจะแก้โจทย์ปัญหาเหล่านี้ได้

1

เห็นข้อเท็จจริงโดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่
ได้หรือไม่
“เสียงที่ถูกกลบ” ★☆☆☆☆

19

2

หาความจริงจากเบาะแสเพียงน้อยนิด
ได้หรือไม่
“การประชุมที่มีแต่คนโกหก” ★☆☆☆☆

24

3

หาเบาะแสที่จะนำไปสู่ความจริงได้หรือไม่
“ผลการแข่งขันหมากรุกญี่ปุ่น” ★★☆☆☆

29

4

วิเคราะห์และจัดกลุ่มสถานการณ์ที่ซับซ้อน
ได้หรือไม่
“แมว 6 ตัว” ★★☆☆☆

35

- 5 | คัดกรองความเป็นไปได้ให้เหลือเพียงหนึ่งเดียว
ได้หรือไม่ 40
“ไฟ 9 ใบ” ★★★★★
- 6 | มองทะลุ “ความเชื่อมโยง” ของข้อเท็จจริง
ได้หรือไม่ 47
“กวางเรนเดียร์ 8 ตัว” ★★★★★
- 7 | ตีวงจำกัด “ความเป็นไปได้” แล้วแกะรอย
ไปสู่ความจริงได้หรือไม่ 54
“ใครขโมยขนมไป” ★★★★★
- 8 | เห็น “ภาพรวม” จากข้อมูลส่วนเดียวได้หรือไม่ 63
“การประชุมโต๊ะกลม” ★★★★★
- 9 | ในสถานการณ์ที่ซับซ้อนยังตัดสินใจ
ได้อย่างมีสติหรือไม่ 71
“ตัวเครื่องบินที่หายไป” ★★★★★
- 10 | ไชยปริศนายากๆ ด้วยการคิดเชิงตรรกะขั้นสุด
ได้หรือไม่ 82
“เทพ 3 องค์” ★★★★★ + ★★

คิดอย่างมีวิจารณญาณให้เป็น แล้วจะแก้โจทย์ปัญหาเหล่านี้ได้

1

คิดโดยตั้งข้อสงสัยต่อสัญญาชัตญาณ
ได้หรือไม่
“ซื้อไอศกรีมไม่ได้” ★☆☆☆☆

99

2

คิดโดยทิ้งความเชื่อเดิมได้หรือไม่
“นาฬิกาทราย 2 อัน” ★☆☆☆☆

103

3

คิดโดยไม่ปักใจเชื่อได้หรือไม่
“วิ่งแข่ง 3 คน” ★★☆☆☆

107

4

สังเกตเห็นความจริงที่ซ่อนอยู่ในข้อมูล
หรือไม่
“จับได้ระยะทาง” ★★☆☆☆

111

5

คำนึงถึงความเป็นไปได้ทั้งหมดได้หรือไม่
“วันเกิดแสนประหลาด” ★★☆☆☆

117

6

หยุดทบทวนกระบวนการคิดของตัวเอง
ได้หรือไม่
“ไฟไหม้ที่ไหน” ★★★★★

123

- 7 | ตั้งข้อสงสัยต่อกลางสังหรณ์ของตัวเอง
ได้หรือไม่ 130
“นินจา 100 คน” ★★★★★☆
- 8 | มองเห็นความเป็นจริงที่ตัวเลขบอกไม่ได้
หรือไม่ 137
“กล่องดำ” ★★★★★☆
- 9 | สังเกตเห็นวิธีแก้ปัญหา
ด้วยการคิดอย่างยืดหยุ่นได้หรือไม่ 144
“ตะลุยรอบโลก” ★★★★★☆
- 10 | ไม่คิดลอยๆ แต่คิดอย่างมีสติได้หรือไม่ 153
“แพลงแก๊ง” ★★★★★★
- 11 | มองเห็นข้อดีข้อเสียอย่างถูกต้องหรือไม่ 160
“คนขายแอปเปิล 2 คน” ★★★★★★
- 12 | เห็นความเป็นไปได้ที่จะทลายสถานการณ์
ที่เป็นไปไม่ได้หรือไม่ 168
“กลยุทธ์ของหอยทาก” ★★★★★★ + ★★

คิดนอกกรอบให้เป็น แล้วจะแก้โจทย์ปัญหาเหล่านี้ได้

- 1 | มองผาดเดียว
แล้วคิดวิธีชนะขาดลอยออกหรือไม่ 185
“ศึกชิงพื้นที่” ★☆☆☆☆
- 2 | สังเกตเห็นกฎที่ซ่อนอยู่ในข้อเท็จจริงหรือไม่ 189
“1 เหรียญที่ซ่อนอยู่” ★☆☆☆☆
- 3 | สังเกตเห็นวิธีที่ดีกว่าหรือไม่ 196
“มีคนโกหกกี่คน” ★★☆☆☆
- 4 | เปลี่ยนจุดสังเกต แล้วสร้างแนวคิดใหม่
ได้หรือไม่ 201
“กิ่งก่า 3 สี” ★★☆☆☆
- 5 | สลับความคิดเดิมแล้วสร้างแนวคิดใหม่
ได้หรือไม่ 209
“ไฟ 10 ใบ” ★★★☆☆
- 6 | คิดโดยเปลี่ยนวิธีตีความหมายได้หรือไม่ 215
“ตาชั่งกับเหรียญทอง 6 เหรียญ” ★★★☆☆

7

สร้างแนวคิดใหม่ๆ

ด้วยการมองภาพให้กว้างขึ้นได้หรือไม่

224

“น้ำผลไม้ 1,000 ขวด” ★★★★★☆

8

คิดต่อไปโดยไม่ยอมแพ้ได้หรือไม่

232

“น้ำหนักของถั่ว” ★★★★★☆

9

ใช้ข้อเท็จจริงที่มีให้เป็นประโยชน์

เพื่อแกะรอยจนพบความจริงที่เหลือได้หรือไม่

238

“เครื่องผลิตเหรียญทองฟาง” ★★★★★★

10

สร้างแนวคิดใหม่โดยไม่สูญเสียแก่นแท้
ได้หรือไม่

247

“ผู้ตรวจสอบที่ไว้วางใจไม่ได้” ★★★★★★

11

ฝ่าวิกฤตโดยสร้างแนวคิดใหม่ขั้นสุด
ได้หรือไม่

258

“สายยางข้ามแม่น้ำ” ★★★★★★ + ★★

คิดจากภาพรวมให้เป็น แล้วจะแก้โจทย์ปัญหาเหล่านี้ได้

- 1 | ค้นพบความเป็นไปได้
เมื่อคิดจากภาพรวมหรือไม่ 275
“กล่องลูกบอล 3 ใบ” ★☆☆☆☆
- 2 | แจกแจงความเป็นไปได้
แล้วจำกัดวงข้อเท็จจริงได้หรือไม่ 281
“นักสืบกับ 2 คำถาม” ★★☆☆☆
- 3 | นำข้อเท็จจริงมาเป็นเบาะแส
แล้วจำกัดวงตัวเลือกได้หรือไม่ 288
“แข่งซูโม่” ★★☆☆☆
- 4 | เรียบเรียงความเป็นไปได้
ที่มีนับไม่ถ้วนแล้วคิดออกได้หรือไม่ 297
“โตะกะกลม 99 คน” ★★★★★
- 5 | เห็นภาพรวมของ “ผลลัพธ์สุดท้าย”
ของบรรดาตัวเลือกต่างๆ หรือไม่ 307
“หุ่นยนต์ของ 2 ประเทศ” ★★★★★

- 6 | สังเกตเห็นความเชื่อมโยง
ที่ซ่อนอยู่ในข้อเท็จจริงต่างๆ หรือไม่
“เที่ยวบินชื่อ - นามสกุลเดียวกัน” ★★★★★☆ 315
- 7 | มองข้อเท็จจริงในภาพรวม
แล้วสังเกตเห็นกฎที่ซ่อนอยู่ได้หรือไม่
“หนึ่งวันที่ถูกลืม” ★★★★★☆ 323
- 8 | มองเห็นภาพรวมทั้งหมดจากข้อเท็จจริง
เพียงน้อยนิดได้หรือไม่
“คะแนนไฟฟ้าปริศนา” ★★★★★★ 338
- 9 | เปลี่ยนความเป็นไปได้ที่ซับซ้อน
ให้กลายเป็นเรื่องง่ายได้หรือไม่
“สวิตช์ประหลาด” ★★★★★★ 355
- 10 | มองหาความหวังท่ามกลางสถานการณ์
ที่จนตรอกถึงขีดสุดได้หรือไม่
“สวิตช์หมุน” ★★★★★★ + ★★ 363

บทที่ 5

คิดหลายแง่มุมให้เป็น แล้วจะแก้โจทย์ปัญหาเหล่านี้ได้

- 1 | คิดจากมุมมองของคนอื่นได้หรือไม่ 385
“ขนม 3 ถุง” ★☆☆☆☆
- 2 | คิดโดยเปลี่ยนจุดที่เลือกมองได้หรือไม่ 393
“เทียบส่วนสูงของ 2 คน” ★★☆☆☆
- 3 | เปลี่ยนวิธีทำความเข้าใจข้อเท็จจริงได้หรือไม่ 398
“งานเลี้ยงที่รองเท้าหาย” ★★☆☆☆
- 4 | ถอดรหัสความรู้สึคนักคิดที่อยู่เบื้องหลังคำพูดได้หรือไม่ 407
“ชั้นเรียนของศาสตราจารย์” ★★☆☆☆
- 5 | อ่านความคิดล่วงหน้าของคนอื่นได้หรือไม่ 416
“วันเกิดของแคลริส” ★★★☆☆
- 6 | ผสมผสานมุมมองต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจสถานการณ์ได้หรือไม่ 426
“หมวกของ 100 คน” ★★★★★

- 7 | เห็นความเชื่อมโยงที่ซ่อนอยู่ในข้อเท็จจริงหรือไม่
“ผลสอบของ 4 คน” ★★★★★☆ 436
- 8 | ถอดรหัสความคิดของอีกฝ่ายโดยอิงจากสมมติฐานได้หรือไม่
“หมวกที่มองไม่เห็นสี” ★★★★★☆ 447
- 9 | อ่านความคิดอีกฝ่ายล่วงหน้าเพื่อหาวิธีชนะขาดลอยได้หรือไม่
“ตาราง 100 ช่องกับตัวหมากรุก” ★★★★★★ 454
- 10 | สังเกตเห็นกฎที่ซ่อนอยู่เบื้องหลังกติกาหรือไม่
“แย่งชิงลูกอม” ★★★★★★ 463
- 11 | คุณเกมอ่านใจขั้นสูงได้หรือไม่
“เกม SOS” ★★★★★ + ★★ 474

ใช้การคิดเชิงตรรกะในทางชั่วร้าย
เพื่อหลอกล่อคนอื่นอย่างแนบเนียนได้หรือไม่ 500
“ปีศาจกับไฟ 7 ใบ” ★★★★★ + ★★★★★

บทส่งท้าย 514

อ้างอิง 525

เกี่ยวกับผู้เขียน 527

ทำไมคนมากมาย อยากลองทำ โจทย์ปัญหาเชิงตรรกะ

โจทย์ปัญหา 3 ข้อที่คุณได้ลองขบคิดไปเมื่อสักครู่ เรียกอีกอย่างว่า “โจทย์ปัญหาเชิงตรรกะ” ดูเผิน ๆ อาจคิดว่าเป็นแบบทดสอบ เพราะมีคุณลักษณะรวมดังต่อไปนี้

ไม่จำเป็นต้องมีความรู้เฉพาะทาง
พอเพียงอ่านโจทย์แล้วคิดอย่างเป็นตรรกะก็จะได้คำตอบ

ต่อให้ไม่ได้เป็นพหุสูตรหรือเก่งมาตั้งแต่เกิด แต่ถ้านำข้อเท็จจริงที่อยู่ตรงหน้ามา “คิดอย่างรอบคอบ” ก็จะสามารถหาคำตอบของโจทย์ปัญหาเหล่านี้ได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทระดับโลกอย่าง Google, Apple และ Microsoft จึงนำโจทย์ปัญหาเหล่านี้มาใช้ในการสอบคัดเลือกบุคลากร เพราะโจทย์ปัญหาเหล่านี้เป็นดัชนีชี้วัดเชาว์ปัญญาล้วน ๆ

ผมนำเสนอโจทย์ปัญหาเชิงตรรกะไว้มากมายในหนังสือเล่มก่อนที่ชื่อว่า *ไต่ระดับลับสมองด้วยคำถามเชิงตรรกะ* เพื่อให้ผู้อ่าน “ฝึกฝนปัญญา” และ “เพิ่มพูนทักษะการคิด” โดยไม่ได้มีเป้าหมายเพื่อความบันเทิงแต่อย่างใด

ทว่าตั้งแต่วางจำหน่าย หนังสือเล่มที่วานี้กลับได้รับกระแสตอบรับอย่างท่วมท้นด้วยยอดพิมพ์กว่า 280,000 เล่มภายในเวลาไม่ถึงหนึ่งปี และนี่ก็มาถึงแล้วว่า จะมีสำนักพิมพ์จากประเทศจีน ได้วันเกาหลีใต้ และไทย ชื้อลิขสิทธิ์ไปตีพิมพ์ สิ่งนี้เกินความคาดหวังของผมไปไกลมากทีเดียว

ที่ผมตกใจยิ่งกว่านั้นคือ กลุ่มผู้อ่านมีหลากหลายวัยมาก ไม่ได้มีแต่คนวัยทำงานเท่านั้น

ผมได้รับความคิดเห็นแสนสุภาพจากคนวัยเกษียณ แถมยังได้เสียงตอบรับมากมายว่า เด็กประถมกับเด็กมัธยมต้นก็ตั้งหน้าตั้งตาแก้ไข้ปัญหาด้วยเหมือนกัน

ตัวอย่างเช่น...

“ผมตั้งใจที่ได้รู้จักการคิดเชิงตรรกะครับ” (เด็กชายวัย 9 ขวบ)

“หนูคิดหาคำตอบไปหว่าเราไปพร้อมกับคุณพ่อคุณแม่ด้วยคะ สนุกจัง” (เด็กหญิงวัย 10 ขวบ)

“ผมเป็นพวกไม่เก่งเรื่องใช้ความคิด ที่ผ่านมาเลยได้แต่ฟังความเห็นของคนอื่นฝ่ายเดียว แต่หนังสือเล่มนี้ทำให้ผมรู้สึกว่ ถึงแม้การใช้ความคิดจะเป็นเรื่องยาก แต่ถ้าคิดจนได้คำตอบในที่สุด ก็ะสนุกมาก ๆ เลย” (เด็กชายวัย 14 ปี)

“น่าจะมึประโยชน์ตอนที่ได้ทำงานคะ” (หญิงวัย 16 ปี)

“ฉันไม่นึกเลยว่าจะได้เจอหนังสือดี ๆ อย่างนี้ในชีวิต”

(หญิงวัย 19 ปี)

“ถ้าได้อ่านหนังสือเล่มนี้ก่อนหางานก็คงดี” (ชายวัย

25 ปี)

“โจทย์ปัญหาดูเหมือนง่าย แต่ต้องใช้ความคิดนำดูเลย

ฉันแก้โจทย์อย่างสนุกสนานเลยล่ะ” (หญิงวัย 28 ปี)

“ลูกสาววัย 11 ขวบสนใจมาก ทุกคนในบ้านเลยมาแก้

โจทย์ปัญหาด้วยกันในช่วงกินมื้อเย็น” (หญิงวัย 42 ปี)

“ได้ฝึกสมองและสนุกไปพร้อมกับคนในครอบครัว

พ่อแม่สูงวัยก็ยังมีส่วนร่วมได้ด้วยครับ” (ชายวัย 47 ปี)

“ผมแนะนำให้ลูกน้องซื้อหนังสือเล่มนี้” (ชายวัย 61 ปี)

“สนุกจริง ๆ นะ! ชอบตรงที่โจทย์ปัญหาไม่ได้เล่น

สำนวนหรือเป็นปริศนาคำทายนี่ล่ะ” (ชายวัย 61 ปี)

ยังมีความคิดเห็นที่อยากบอกต่ออีกเยอะแยะเลยครับ แต่ผม
คัดมาเท่านี้ก่อน

ท่ามกลางเสียงตอบรับเหล่านี้ สิ่งที่ทำให้ผมดีใจมาก ๆ คือ
ความคิดเห็นที่มาจากทุกทิศทางว่า “อยากอ่านเล่ม 2 จัง” และแล้ว
หนังสือเล่มนี้ก็เสร็จสมบูรณ์ภายในระยะเวลาประมาณหนึ่งปี ซึ่งนาน
กว่ากระบวนการทำเล่มก่อนหน้าเสียอีก

หนังสือเล่มนี้ไม่ได้ “ยากกว่าเดิม” แต่จะ “สนุกกว่าเดิม” อย่างแน่นอน เพราะฉะนั้น ท่านใดที่แก้โจทย์ปัญหาเล่มก่อนไม่ค่อยได้ ก็สบายใจได้เลยครับ

นำเสนอโจทย์ปัญหาชั้นเอก ที่คัดสรรมาจากทั่วโลก

สิ่งที่นำเสนอในหนังสือเล่มนี้ไม่ใช่ “โจทย์ปัญหาที่ไม่ได้ใช้” หรือโละมาจากเล่มก่อน เพราะหลังจากตีพิมพ์หนังสือเล่มแรก ผมก็สืบค้นฐานข้อมูลและเอกสารทั่วโลกทั้งวันทั้งคืน เพื่อคัดสรรโจทย์ปัญหาน่าสนใจใหม่ๆ มาเพิ่มอีก

มากกว่า 5,000 โจทย์

ดังนั้นคนที่สนุกกับโจทย์ปัญหาในเล่มก่อน ก็น่าจะถูกอกถูกใจโจทย์ปัญหาในเล่มนี้ด้วยเช่นกัน

เกณฑ์การคัดเลือกของผมก็เหมือนกับเล่มที่แล้ว คือต้องไม่ใช่โจทย์ปัญหาแนวปริศนาคำทาย ต้องไม่อาศัยการคำนวณยากๆ และไม่ต้องใช้ความรู้เฉพาะทาง แต่เน้นไปที่โจทย์ปัญหาซึ่งเสริมสร้างทักษะการคิดอย่างหลากหลายหรือช่วยฝึกฝนกระบวนการคิดรูปแบบต่างๆ ให้คุณได้

ในจำนวนนี้มีโจทย์ปัญหาบางข้อที่มาจาก **ข้อสอบสำหรับสอบเข้าโรงเรียนชั้นนำระดับหัวกะทิ** แต่ถึงจะเป็นข้อสอบสำหรับสอบ

เข้าเรียน ก็ไม่ใช่โจทย์ปัญหาที่ต้องคำนวณซับซ้อนอยู่ดี เพราะฉะนั้น
วางใจได้เลยครับ

สิ่งสำคัญอยู่ที่กระบวนการคิด

โครงสร้างของหนังสือเล่มนี้ยังเหมือนเล่มก่อน คือแต่ละบท
จะเริ่มจากโจทย์ปัญหาง่าย ๆ แล้วค่อย ๆ ยากขึ้นตามลำดับ คราวนี้จึงมี
โจทย์ปัญหาที่ค่อนข้างยากอีกเช่นเคย แต่ไม่ต้องกังวลไป เพราะกว่า
จะไปถึงโจทย์ปัญหาข้อนั้น คุณก็จะรู้กระบวนการคิดหลาย ๆ รูปแบบ
ที่ได้ปูพื้นฐานไว้ก่อนแล้ว

อีกอย่างคือ แม้แต่ผมซึ่งคุ้นเคยกับโจทย์ปัญหาเหล่านี้อยู่แล้ว
ก็เชื่อว่าเห็นปุ๊บจะแก้โจทย์ได้ปั๊บ เพราะฉะนั้น ถ้าหาคำตอบไม่ได้
ก็ไม่ต้องกังวลไป **เพราะเพียงคุณได้ลองหยุดคิดด้วยตัวเอง แค่นี้
ก็มีความหมายแล้ว**

ในระหว่างที่อ่านคำอธิบาย คุณอาจนึกสงสัยว่า “ทำไมถึงเป็น
แบบนี้ได้นะ” “เป็นไปได้ไหมว่าจะมีคำตอบที่ถูกต้องอื่น ๆ อีก” “เรา
ติดขัดตรงจุดไหนกันแน่” หรือ “ทำยังไงถึงจะหาคำตอบได้ล่ะ” การที่
คุณได้ใช้สมองคิดตามไปด้วยอย่างเต็มที่นี่เอง คือคุณค่าอันยิ่งใหญ่

“คิดอย่างนั้นเองหรือ!”

แล้วในวินาทีที่คุณเข้าใจ สมองก็จะสลักวงจรความคิดนั้นลงไป
เส้นทางระหว่างจุดเริ่มต้นที่ยัง “ไม่รู้” ไปถึงปลายทางที่ “รู้แล้ว” จึงมีคุณค่า
มหาศาล