

HR

IN FOCUS

Beyond Command

ศิลปะการครองใจคน เมื่อศรัทธา

คืออำนาจที่ยิ่งใหญ่ที่สุด
ของผู้ผู้นำ

สัมภาษณ์

พลเอก บุญสิน
वादกลาง

อดีตแม่ทัพภาคที่ 2



Beyond Command

ศิลปะการครองใจคน
เมื่อศรัทธา

คืออำนาจที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของผู้นำ

โดย	: สำนักพิมพ์ธรรมนิติ
พิมพ์ครั้งแรก	: มิถุนายน 2569
ISBN (e-Book)	: 978-616-302-583-8
เจ้าของ	: บริษัท ธรรมนิติ เพรส จำกัด
ที่ปรึกษา	: ดารารัตต์ พิชมงคล
กองบรรณาธิการ	: สาวิกา ขุนราม
พิสูจน์อักษร	: จันทรจิรา ชื้อพร้อม
ออกแบบ-จัดรูปเล่ม	: คชาภา พูลสวัสดิ์
ประสานงาน	: ทิพสุคนธ์ วงษ์เมือง

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของหอสมุดแห่งชาติ

สำนักพิมพ์ธรรมนิติ.

Beyond command ศิลปะการครองใจคน เมื่อศรัทธา

คืออำนาจที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของผู้ผู้นำ.-- กรุงเทพฯ : ธรรมนิติ เพรส, 2569.
21 หน้า.

1. กาวะผู้นำ. 2. การจัดการองค์การ I. ชื่อเรื่อง.

158.4

ISBN (e-Book) : 978-616-302-583-8

จัดจำหน่ายโดย

บริษัท ธรรมนิติ เพรส จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 4

ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ
กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ (02) 555-0713 โทรสาร (02) 555-0728

คำนำ

ในอดีต “อำนาจ” เคยเป็นเครื่องมือหลักในการนำองค์กร คำสั่งจากผู้นำคือทิศทาง และการเชื่อฟังคือหน้าที่ ทว่าในโลกการทำงานปัจจุบัน สิ่งเหล่านี้ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิง โดยเฉพาะในปี 2026 ซึ่งเป็นยุคที่ “ความเร็ว” กลายเป็นตัวตัดสินอนาคตขององค์กร และในสนามการแข่งขันนี้ หลายองค์กรไม่ได้พ่ายแพ้เพราะขาดกลยุทธ์ หากเป็นเพราะ “คน” ไม่ได้ก้าวไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น ความจริงที่ผู้นำยุคใหม่ต้องยอมรับ คือ คนทำงานไม่ได้ทุ่มเทเพราะตำแหน่ง ไม่ได้ลุกขึ้นสู้เพราะคำสั่ง และไม่ได้ยืนหยัดเพราะโครงสร้าง หากแต่พวกเขาทุ่มเทเพราะ “ศรัทธา” ต่อผู้นำที่ทำให้เชื่อว่าการก้าวไปข้างหน้าพร้อมกับองค์กรนั้นมีความหมาย

พลเอก บุญสิน พาดกลาง หรือ “แม่ทัพกุ้ง” อดีตแม่ทัพภาคที่ 2 ได้ถ่ายทอดบทเรียนภาวะผู้นำจากสนามจริง ซึ่งเต็มไปด้วยแรงกดดันสูง เพราะทุกการตัดสินใจหมายถึงความไว้วางใจ ชีวิต และอนาคตของผู้ใต้บังคับบัญชา บทเรียนเหล่านี้ย้ำชัดว่าภาวะผู้นำที่แท้จริงไม่ได้วัดจากอำนาจ แต่จำเป็นต้องอาศัย “ความเชื่อมั่นของคน” ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าความชัดเจนของคำสั่ง รวมถึงการดูแล้วยุทธศาสตร์ใจของกำลังพลควบคู่ไปด้วย

ภาพลักษณ์ของท่านแม่ทัพกุ้งที่ปรากฏต่อสาธารณะ คือความนิ่ง สุขุม และสง่างามตามแบบฉบับผู้นำทางทหาร ทว่า สิ่งที่สะท้อนผ่านบทสนทนาเผยให้เห็นถึงความเข้าใจในธรรมชาติของมนุษย์อย่างลึกซึ้ง เพราะท่านไม่ได้มองผู้ใต้บังคับบัญชาในฐานะบทบาทหน้าที่ แต่ได้ให้ความสำคัญกับ “หัวใจ” ของคนทำงานในทุกระดับ

ผมมองว่างานจะสำเร็จได้ อันดับแรก
ต้องให้ความสำคัญกับคนก่อน ต้องรู้จัก
ความสามารถและเข้าใจปัญหาของลูกน้องแต่ละคน
ทำอย่างไรให้เขาเชื่อถือและไว้วางใจเรา
เพราะเมื่อเราได้ใจเขาแล้ว ไม่ใช่แค่งานที่จะสำเร็จ
แต่ทุกอย่างจะเรียบง่ายและก้าวไปข้างหน้า
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ